ПРИНЯТА Педагогическим советом Н(ч)ЭОУ «Гимназия им. В.В. Давыдова» Протокол № 1 от 29.08.2025

УТВЕРЖДАЮ Директор Н(ч)ЭОУ «Гимназия им. В.В. Давыдова» \_\_\_\_\_\_Т.А.Сунгатуллина Приказ № 105 от 29.08.2025

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Негосударственного (частного) экспериментального общеобразовательного учреждения «Гимназия им. В.В. Давыдова» на 2025–2030 годы

Набережные Челны 2025

# 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРИНЦИПОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ Н(ч)ЭОУ «ГИМНАЗИЯ им. В.В. ДАВЫДОВА»

#### Основные сведения:

- 1. Негосударственное (частное) экспериментальное общеобразовательное учреждение "Гимназия им. В.В. Давыдова" первая частная школа в Татарстане.
  - 2. Дата основания: 1990 год.
  - 3. Республика Татарстан, г. Набережные Челны.
- 4. Лицензия № 7421 от 05.11.2015 г. Начальное общее образование, основное общее образование, среднее общее образование, дополнительное образование детей и взрослых.
  - 5. 423819, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Мира, 94.
  - 6. Контакты: 8(8552) 56-34-83

адрес электронной почты: coplgto\_chelny@mail.ru

адрес официального сайта в сети «Интернет»: https://edu.tatar.ru/n\_chelny/gym\_davydov/page1886860.htm

#### Сведения об обучающихся:

начальный уровень обучения (1-4 кл.) - 85,

основной уровень обучения (5-9 кл.) - 106,

старший уровень обучения (10-11кл.) - 20,

количество детей с ОВЗ - нет,

дети-инвалиды - 7.

#### Организационно – педагогические условия:

#### Режим работы Гимназии им. В.В. Давыдова:

Гимназия им. В.В. Давыдова является школой полного дня с режимом работы с 8.00 до 17.00.

Продолжительность учебной недели начальной школы – 5 дней.

Продолжительность учебной недели основной школы – 6 дней.

Продолжительность учебного года - 34 недели

#### Структура органов управления школой:

- 1) Директор;
- 2) Попечительский Совет;
- 3) Педагогический совет Гимназии им. В.В. Давыдова;
- 4) Общее собрание работников Гимназии им. В.В. Давыдова

#### Реализуемые образовательные программы:

- основная общеобразовательная программа начального общего образования;
- основная общеобразовательная программа основного общего образования;
- основная общеобразовательная программа среднего общего образования.

#### Научно-педагогические и другие внешние связи ОУ.

Школа тесно взаимодействует с экспертным сообществом АНО ДПО «Академия менеджмента»; реализует программы международного сотрудничества со школой Jeetzeschule in Salzwedel" (Германия), реализует программы дополнительного образования детей с АНО Детский технопарк «Кванториум», АНО «Казанский открытый университет талантов 2.0».

#### Педагогические условия реализации образовательной политики:

#### а) кадровый состав

Общее количество работников - 37

количество педагогических работников - 29

количество учителей - 21

педагоги-психологи - 4

кандидат психологических наук - 1 человек

кандидат педагогических наук – 1 человек

Почётная грамота МОиН РФ – 2

Нагрудный знак «За заслуги в образовании» МОиН РТ - 3

Почётная грамота МОиН РТ - 4

Знак отличия «Почётный наставник» Министерства образования и науки РТ – 2024, 2025 г.г. – 2

Доля педагогических работников с высшим образованием-97%

высшая квалификационная категория - 24%

первая квалификационная категория – 27%

#### б) учебно-методическое обеспечение педагогического процесса:

В целях повышения качества образовательного процесса и создания условий для реализации индивидуальных образовательных траекторий, учебно-методическое обеспечение педагогического процесса включает в себя:

1. Разнообразие учебных материалов: современные учебники, пособия и учебные ресурсы, соответствующие актуальным требованиям образовательных стандартов, электронные ресурсы, способствующие активному обучению.

- 2. Инновационные методики и технологии: использование инновационных методов и технологий обучения, таких как проектная деятельность, индивидуализированное обучение, что позволяет развивать у обучающихся навыки 21 века.
- 3. Профессиональное развитие педагогов: методические материалы для педагогов, программы для их постоянного профессионального роста в формате мастер-классов, семинаров для обеспечения разнообразия подходов к обучению и интеграции новых технологий в учебный процесс.
- 4. Инклюзивные образовательные практики: программы, ориентированные на создание условий для обучения детей с особыми образовательными потребностями (адаптированные учебные планы и материалы).
- 5. Оценка и обратная связь: эффективные форматы оценки, направленные на отслеживание учебных успехов учащихся и получение обратной связи на всех этапах образовательного процесса.

#### в) состояние учебно-материальной базы.

Помещения Гимназии располагаются на двух этажах, в левом крыле здания СОШ №27, с отдельным входом. В состав помещений Гимназии входят:

- предметные кабинеты (16 шт.)
- кабинет директора, учительский кабинет, приемная;
- · библиотека с рабочей зоной, читальным залом и книгохранилищем, обеспечивающими сохранность книжного фонда, медиатекой;
  - спортивный зал, малый спортивный зал, хореографический зал;
- · столовая на 240 посадочных мест, помещения для хранения и приготовления пищи, обеспечивающие возможность организации качественного горячего питания;
  - медицинский кабинет, процедурный кабинет, изолятор, стоматологический кабинет; оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор

• санузлы, места личной гигиены.

В Гимназии созданы достаточные условия для организации образовательного процесса. Уровень материальнотехнического оснащения соответствует современным требованиям, реализуемым образовательным программам. Материально-техническая база Гимназии сформирована за счет имущества, находящегося у Гимназии на правах оперативного управления, аренды, безвозмездного пользования.

Техническое оснащение Гимназии, условия доступа обучающихся к информационным системам и электронным образовательным ресурсам.

Все помещения Гимназии обеспечиваются комплектами оборудования для реализации предметных областей и внеурочной деятельности, включая расходные материалы и канцелярские принадлежности, а также мебелью, презентационным оборудованием и необходимым инвентарем.

Гимназия располагает в достаточном количестве компьютерной, мультимедийной и множительной и др. техникой.

Педагоги и обучающиеся имеют доступ к электронным образовательным ресурсам. На всех компьютерах установлено программное обеспечение, необходимое для осуществления образовательной деятельности. Обучающиеся не имеют доступа к запрещенным Интернет-ресурсам, реализована система фильтрации контента.

В Гимназии имеется библиотека с учебной литературой по всем образовательным дисциплинам, соответствующей установленным образовательным стандартам.

Фонд дополнительной литературы Гимназии включает: отечественную и зарубежную, классическую и современную художественную литературу; научно-популярную, научно-техническую литературу; издания по изобразительному искусству, музыке, физической культуре и спорту, экологии, правилам безопасного поведения на дорогах; осправомно эор"

библиографические и периодические издания; собрание словарей; литературу по социальному и профессиональному самоопределению учащихся.

Все кабинеты и помещения Гимназии оборудованы в соответствии с требованиями охраны труда и правил техники безопасности. Оборудование учебных помещений обеспечивает возможность реализации всех заявленных в лицензии образовательных программ. Санитарно-гигиенические условия, материально-техническое состояние помещений Гимназии соответствуют нормам. Системы центрального отопления, горячего и холодного водоснабжения, канализации, освещения функционируют и поддерживаются в постоянном рабочем состоянии.

#### Условия для занятий физкультурой и спортом

Важным направлением деятельности Гимназии является организация физического воспитания школьников, направленного на формирование здорового, физически и духовно совершенного, морально стойкого подрастающего поколения, повышение работоспособности, потребности в физическом совершенствовании, самовоспитании, формировании здорового образа жизни.

Занятия физкультурой проводятся в спортзале Гимназии, на спортивных площадках, расположенных на прилегающей территории. Также в Гимназии созданы условия для регулярного посещения учащимися плавательного бассейна.

Гимназия обеспечивает возможность участия детей в спортивных соревнованиях и мероприятиях, проводимых среди учащихся образовательных учреждений.

#### Организация питания, медицинского обслуживания, обеспечение безопасности

Питание обучающихся осуществляется в столовой Гимназии.

Трехразовое горячее питание детей организовано по цикличному меню с учетом физиологической потребности детей в биологически ценных веществах, рационы сбалансированы по основным пищевым ингредиентам. Еда готовится в столовой ежедневно из свежих продуктов.

Медицинское облуживание, контроль за состоянием здоровья и самочувствия детей, осуществляют медицинские работник: фельдшер. Гимназия сотрудничает с ГАУЗ «Детская городская поликлиника №4». В Гимназии проводятся медицинские профилактические осмотры обучающихся.

В Гимназии созданы безопасные условия для организации учебно-воспитательного процесса. Имеется кнопка тревожной сигнализации, ведется контроль доступа посторонних лиц в помещения Гимназии. Въезд автомобильного транспорта на территорию Гимназии ограничен и регулируется с помощью раздвижных ворот и шлагбаума.

Здание Гимназии оборудовано автоматической пожарной сигнализацией с системой речевого оповещения о пожарной опасности, помещения укомплектованы первичными средствами пожаротушения (огнетушителями). На всех этажах и в кабинетах Гимназии имеются планы эвакуации, инструкции по действиям в случае возникновения пожара.

#### Обеспечение условий обучения детей с ограниченными возможностями здоровья

В Гимназии созданы условия для комфортного обучения детей с ограниченными возможностями, особенности состояния которых, согласно заключениям психолого-медико-педагогической комиссии и федерального учреждения медико-социальной экспертизы, позволяют осваивать общеобразовательную программу без адаптированного компонента.

Вход в здание Гимназии оборудован пандусом, на первом этаже имеется отдельный, специально оснащенный санитарный узел. Ширина дверных проемов помещений Гимназии позволяет беспрепятственно использовать в здании Гимназии инвалидные кресла.

Педагоги Гимназии внимательно следят за тем, чтобы ученики с ограниченными возможностями не испытывали проблем с доступом ко всем необходимым образовательным материалам Гимназии – библиотечному фонду, электронным образовательным ресурсам, сети Интернет, техническим средствам обучения – и имели возможность их эффективного и безопасного использования.

При наличии соответствующих медицинских рекомендаций Гимназия обеспечивает питание детей с ограниченными возможностями по индивидуальному режиму и рациону, а также проведение медицинским персоналом Гимназии необходимых медицинских процедур.

# Принципы образовательной политики ОУ, ведущие ориентации в вопросах обучения, воспитания и развития учащихся.

Педагогическим коллективом гимназии приняты следующие принципы образовательной политики в сфере обучения и воспитания детей.

- 1. За успеваемость ребенка и его учебные трудности отвечает педагог и организатор образовательной программы.
- 2. За соблюдение ребенком норм поведения в школе отвечает педагог (на уроке), тьютор, организатор образовательной программы.
  - 3. Успешность во взаимоотношении педагога с родителями зависит от компетенций педагога.
  - 4. На взаимоотношения между ребенком и взрослым произвольно влияет только взрослый.
  - 5. Для безопасного развития ребенок нуждается в принятии его педагогом, родителями, сверстниками.
  - 6. Вместо исправления недостатков выращиваем достоинства.

- 7. Для удержания внимания на уроке важно продумать содержание самостоятельной деятельности детей (индивидуальной, групповой, фронтальной).
- 8. Объем и содержание заданий, выполняемых учеником на уроке, регулируется его индивидуальными особенностями и личными целями.
- 9. Главным результатом педагогической работы на уроке является развитие ученика, что отражается в формировании универсальных учебных действиях, обобщенных способах, и фиксируется качественными показателями.
- 10. Контрольная работа используется как инструмент оценки (диагностики) продвижения ребенка в учебном содержании.
  - 11. Нельзя культивировать в ребенке чувство вины и делать его ответственным за настроение/состояние педагога.

#### Основные достижения Гимназии за последние 3 года:

- 2021 год проект нашей гимназии, "Школа учительского роста", занял 1 место в номинации "Непрерывное образование" на Всероссийском конкурсе грантовых проектов «Сквозные образовательные траектории» для педагогов, руководителей и команд образовательных организаций.
  - 2021 год 2 медалиста из 10 выпускников.
- 2021 год учащиеся Гимназии победители регионального этапа Всероссийского конкурса научнотехнологических проектов «Большие вызовы».
- 2021 год учащиеся Гимназии призёры регионального этапа Всероссийского конкурса юношеских исследовательских работ им. В. И. Вернадского.

- 2021 год театральный класс-студия «Подмастерья» лауреата I степени международного конкурса детскоюношеского творчества (любительского и профессионального) «Роза Ветров», г. Сочи
- 2021 год театральный класс-студия «Подмастерья» лауреат I степени XI Всероссийского фестиваля детскоюношеских театров «Театральный перекресток», г. Екатеринбург
- 2022 год «Обрсоюз» выпустил фильм о Гимназии. Какие возможности способна дать школа? Что представляет из себя сообщество детей и учителей? Как мотивировать педагогов самосовершенствоваться?

#### https://youtu.be/YddnyvsHmgY

- 2022 год учащиеся Гимназии призёры регионального этапа Всероссийского конкурса юношеских исследовательских работ им. В. И. Вернадского.
  - 2022 год 1 медалист из 14 выпускников.
- 2022 год педагоги Гимназии приглашены в качестве спикеров на Фестиваль инновационных практик, который проходил 11 12 августа в г. Воронеж. <a href="https://youtu.be/ZFNTIzxm9A8">https://youtu.be/ZFNTIzxm9A8</a>
- 2022 год на Всероссийском форуме "Сквозные образовательные траектории" педагоги Гимназии представили результаты проекта "Школа учительского роста".
- 2022 год театральный класс-студия «Подмастерья» лауреат III Всероссийского фестиваля детскоюношеских любительских театров, г. Тюмень
- 2022 год театральный класс-студия «Подмастерья» диплом «За творческий азарт» на XVII Всероссийском театральном фестивале «Действующие лица-2022», г. Казань Набережные Челны.
  - 2023 Гимназия Финалист Всероссийского конкурса грантов «Сквозные образовательные траектории».

- 2023 год Гимназия участник Межрегионального форума «Реализация проектов как инструмент взаимодействия регионов в рамках грантового конкурса СОТ», г. Чебоксары. Участники форума отметили высокий уровень мероприятий «Школы учительского роста», ценность творческой встречи педагогов и обучающихся двух регионов, высказались о перспективах дальнейшего взаимодействия между школами Чувашии и Татарстана.
  - 2023 год 3 медалиста из 17 выпускников.
- 2023 год учащаяся Гимназии победитель регионального этапа Всероссийского конкурса юношеских исследовательских работ им. В. И. Вернадского.
- 2023 год учащиеся Гимназии победители и призёры Республиканского этапа Всероссийского конкурса исследовательских и проектных работ «Большие Вызовы».
- 2023 год ученица Гимназии Лауреат (победитель) Всероссийского конкурса юношеских исследовательских работ им. В.И. Вернадского и призер по двум номинациям: "Лучшие иллюстрационные материалы", "Активный участник научной дискуссии".
- 2023 год команды учащихся 2, 3, 6 классов победители и призёры X Всероссийского дистанционного конкурса командной работы "Есть идея!"
- 2023 год ученик Гимназии призёр Республиканского этапа Всероссийской олимпиады по избирательному праву.
- 2023 год театральный класс-студия «Подмастерья» Гран-при XIII Всероссийского фестиваля детскоюношеских театров «Театральный перекресток», г. Екатеринбург.
  - 2024 год 2 медалиста из 12 выпускников.

- 2024 год ученик Гимназии призёр городского конкурса школьных бизнес-проектов.
- 2024 год ученики начальных классов Гимназии победители и призёры олимпиады Winkid КФУ.
- 2024 год ученики Гимназии лауреаты международного конкурса на английском языке «Живой натюрморт».
- 2024 год команды учащихся 1, 3, 4, 7 классов победители и призёры XI Всероссийского дистанционного конкурса командной работы "Есть идея!"
- 2024 год команда из 10 класса Гимназии призёр Регионального этапа Всероссийского кейс-чемпионата ВШЭ по экономике и предпринимательству.
- 2024 год театральный класс-студия «Подмастерья» Гран-при XIV Всероссийского фестиваля детскоюношеских театров «Театральный перекресток», г. Екатеринбург.
- С 2009 года в Гимназии работает Школьная академия наук, силами которой ежегодно проводятся Международные конференции исследовательских и проектных работ учащихся «Малые Давыдовские чтения». За предыдущие 3 года были проведены XIV, XV, XVI конференции.

## 2. АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.

Проблемно-ориентированный анализ проведен в соответствии с приоритетными направлениями политики в сфере образования на федеральном, региональном и муниципальном уровне:

№	Показатель	Результат оценивания	Дефициты	Управленческие решения
1	Качество образования			
1.1	Динамика показателей качества знания за 3 года	<ul> <li>2022-2024: Нестабильная динамика, целевой уровень (50-60%) не достигнут.</li> <li>2024: ~53% (ориентировочно).</li> </ul>	<ul> <li>Недостаточная эффективность методик преподавания.</li> <li>Слабая система индивидуальной работы с учащимися.</li> <li>Низкая мотивация части учащихся.</li> </ul>	<ul> <li>Внедрение системы консилиумов по индивидуальным траекториям (ежеквартально).</li> <li>Проведение семинаров для учителей по новым педагогическим технологиям.</li> <li>Разработка и использование разноуровневых заданий.</li> <li>Внедрение системы стартовой, текущей, тематической и итоговой диагностики.</li> </ul>
1.2	Динамика показателей ОГЭ, ЕГЭ за 3 года	Средний балл ОГЭ по математике: 2022 – 3,5; 2023 – 4; 2024 – 3,8 Средний балл ОГЭ по русскому языку: 2022 – 4,1; 2023 – 4,4; 2024 – 4 Средний балл ЕГЭ по русскому языку: 2022 – 69; 2023 – 62; 2024 – 61 Средний балл ЕГЭ по математике (базовый уровень): 2022 – ; 2023 – ; 2024 – Средний балл ЕГЭ по математике (профильный	<ul> <li>Отсутствие системной работы с мотивацией и самоорганизацией учащихся.</li> <li>Нехватка ресурсов для углубленной подготовки.</li> <li>Неравномерное распределение педагогической нагрузки.</li> </ul>	<ul> <li>Создание рабочих групп педагогов по подготовке к ОГЭ/ЕГЭ.</li> <li>Систематизация самоподготовки учащихся и методической подготовки учителей.</li> <li>Организация работы с заданиями различной сложности, использование демоверсий.</li> <li>Внедрение современных форм подготовки (видеоконсультации, учебные практики).</li> <li>Равномерное распределение высококвалифицированных педагогов.</li> </ul>

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**Н(Ч)ЭОУ "ГИМНАЗИЯ ИМ. В.В. ДАВЫДОВА",** Сунгатуллина Татьяна

		уровень): 2022 – ; 2023 – ;		
		2024 –		
1.3	Количество медалистов и учеников с высокими показателями ОГЭ и ЕГЭ	<ul> <li>Аттестат с отличием (9 кл.): 2022 – 1; 2023 – 1; 2024 – 3.</li> <li>Золотая медаль (11 кл.): 2022 – 1; 2023 – 3; 2024 – 2.</li> <li>Высокобалльники (80+) и стобалльники: Незначительное количество.</li> </ul>	<ul> <li>Недостаточная целевая работа с потенциальными медалистами и высокобалльниками.</li> <li>Отсутствие системы раннего выявления и сопровождения одаренных детей.</li> </ul>	<ul> <li>Создание профильных групп и привлечение преподавателей вузов.</li> <li>Организация проектно- исследовательской деятельности.</li> <li>Системная работа с мотивацией учащихся 10-11 классов.</li> <li>Проведение дополнительных занятий для потенциальных медалистов.</li> <li>Повышение качества текущего контроля знаний.</li> </ul>
1.4	Количество детей — победителей предметных олимпиад и конкурсов	Небольшое количество призёров предметных муниципальных и региональных олимпиад в основной школе.	<ul> <li>Низкий уровень участия и побед в олимпиадах всероссийского и международного уровня.</li> <li>Недостаточная работа по подготовке к олимпиадам.</li> </ul>	<ul> <li>Создание и системная работа олимпийской сборной школы.</li> <li>Повышение квалификации педагогов по работе с одаренными детьми.</li> <li>Включение в ИПР учащихся участия в олимпиадах и конкурсах.</li> <li>Мониторинг и поощрение достижений учащихся.</li> </ul>
1.5	Доступность образования для детей с ОВЗ и инвалидностью	Вход в школу оборудован пандусом Разработаны индивидуальные программы и планы обучения, учитывающих особенности развития и потребности обучающихся с ОВЗ и инвалидностью. Педагоги прошли специальные программы повышения квалификации.	Необходим подъемник на второй этаж.	<ul> <li>Приобретение и установка подъемников.</li> <li>Дальнейшее обучение педагогов.</li> <li>Разработка и адаптация учебных материалов.</li> <li>Расширение программ инклюзивного образования.</li> </ul>

1.6	Удовлетворенность детей качеством образования	Проводятся программы и мероприятия, направленные на интеграцию детей с ОВЗ в школьное сообщество, проводится работа с родителями, направленная на понимание прав и возможностей детей с ОВЗ и инвалидностью.  Обеспечен сбор обратной связи от учащихся и родителей, направленный на улучшение образовательного процесса и образовательной среды.  С начальной школы внедрены формы самооценки детьми уровня / качества своих знаний.  Внедрены механизмы сбора отзывов от детей о качестве преподавания и учебного процесса, такие как анкеты и опросы. Реализуются программы, которые учитывают интересы и потребности детей.  Включены интерактивные, проектные, исследовательские методы обучения и технологии для повышения вовлеченности учащихся. Учащиеся старших классов	• Недостаточный учет мнения учащихся при планировании образовательного процесса. • Формальный подход к некоторым активностям.	Регулярный мониторинг удовлетворенности через анкетирование и собеседования.     Создание системы оперативного реагирования на предложения учащихся.     Расширение перечня элективных курсов и программ по выбору.
-----	---	---	---	---

1.7	Удовлетворенность родителей качеством образования  Индивидуализация и д	имеют возможность участвовать в принятии решений относительно своего обучения (выбора уровня обучения). Внедрены механизмы сбора отзывов родителей о качестве преподавания и учебного процесса. 80% родителей в ходе индивидуальных бесед и анкетирования демонстрируют удовлетворенность качеством образования детей ифференциация обучения	• Не все родители активно вовлечены в образовательный процесс. • Недостаточная информированность о возможностях школы.	• Проведение регулярных тематических родительских собраний и дней открытых дверей. • Развитие системы персональных консультаций с учителями и психологами. • Создание родительских клубов и привлечение родителей к внеурочной деятельности.
2.1	Процент учащихся, для которых разработаны индивидуальные учебные планы с учетом их потребностей и интересов	Для 100% детей разработаны индивидуальные учебные планы, которые согласуются и обсуждаются с учениками и родителями	Продумать механику разработки ИПР для новых учеников и учеников младших классов	Издать приказ о обязательной разработке ИУП для 100% учащихся на основе диагностики к началу учебного года. Разработать и внедрить единый шаблон ИУП, включающий образовательные, развивающие и воспитательные цели, а также критерии оценки. Закрепить за тьюторами и классными руководителями ответственность за разработку, согласование с родителями и учеником и своевременную корректировку ИУП.
2.2	Наличие педагогических заданий,	В школе внедрена система заданий, адаптированных под разные уровни	Не каждый педагог имеет задания, адаптированные под	Внести в критерии оценки рабочих программ по предметам обязательное наличие разноуровневых заданий мпания "

	a Hallmyra Daywyr wy war	но неотории и смолобують	ACOUNT O THE OBJETT TO THE OBJETT TO	(Sacably Habi Wally " Tyras")
	адаптированных под	подготовки и способности	разные уровни подготовки и	(базовый, повышенный, высокий)
	разные уровни	учащихся	способности учащихся	для каждой темы.
	подготовки и			Сформировать общешкольную
	способности учащихся.			цифровую базу разноуровневых и
				творческих заданий по всем
				предметам, доступную для всех
				педагогов.
				Провести цикл практических
				семинаров и мастер-классов по
				разработке и применению
				разноуровневых заданий на уроке.
				Включить в программу внутреннего
				аудита качества образования
				обязательное посещение уроков с
				анализом использования
				дифференцированных заданий.
2.3	Формы изучения	Проведение опросов и	Нет системного пакета методик	Внедрить ежегодный комплекс
	индивидуальных	анкетирования среди	для регулярного мониторинга	диагностик (психологической,
	запросов и определения	обучающихся позволяет	Нет цифровых ресурсов для	педагогической, метапредметной)
	потребностей	выявить их интересы,	фиксации и анализа	для выявления интересов,
	обучающихся для	предпочтения, сильные и	результатов.	склонностей и образовательных
	разработки программ	слабые стороны в учебном		дефицитов учащихся.
	индивидуального и	процессе.		Разработать и утвердить пакет анкет
	дифференцированного	Проведение личных бесед с		для учащихся и родителей,
	обучения.	каждым учащимся помогает		протоколы собеседований для сбора
		более глубоко понять его		образовательных запросов.
		потребности, стремления и		Установить четкий график
		образовательные цели.		проведения собеседований "тьютор -
		Анализ учебных		ученик - родитель" (не менее 2 раз в
		достижений и результатов		год) для обсуждения запросов и
		контрольных работ		корректировки ИУП.
		позволяет выявить		Создать цифровые профили
		области, требующие		учащихся, куда заносятся результаты
				диагностик и запросы доступные тензо

		пополнителя него винискуя		папагогом правмотичном над
		дополнительного внимания		педагогам-предметникам для
2.4	П	или углубленного изучения.	YY 1.1	адаптации учебного процесса.
2.4	Процент педагогов,	Все педагоги прошли	Не все педагоги эффективно	Установить целевой показатель в
	использующих	обучение по разработке 3х	используют образовательные	100% и включить его в систему
	образовательные	уровневые индивидуальные	технологии, способствующие	показателей эффективности (СПЭ)
	технологии,	планы обучения.	индивидуализации и	для педагогов и методических
	способствующие		дифференциации.	объединений.
	индивидуализации и		Отсутствует система	Организовать курсы повышения
	дифференциации.		поддержки педагогов,	квалификации (очно и онлайн) по
			эффективно использующих	технологиям смешанного обучения,
			образовательные технологии,	проектным методам, формирующему
			способствующие	оцениванию.
			индивидуализации и	Регулярно проводить открытые
			дифференциации.	уроки, педагогические мастерские и
				"ярмарки педагогических идей" для
				демонстрации успешных практик.
				Учредить гранты или
				дополнительные премии для
				педагогов, наиболее эффективно
				применяющих и транслирующих
				технологии дифференциации.
2.5	Оценка разнообразия и	Педагоги используют разные	Отсутствует системная оценка	Разработать и утвердить критерии
	доступности учебных	по уровню сложности	разнообразия и доступности	оценки учебных материалов на
	материалов,	учебники и образовательные	учебных материалов,	предмет разнообразия форматов
	адаптированных для	ресурсы	адаптированных для разных	(текст, видео, интерактив) и уровней
	разных уровней	Педагоги используют	уровней сложности.	сложности.
	сложности.	различные форматы		Создать экспертную группу из
		материалов. Педагоги		опытных педагогов и методистов для
		адаптируют материалы для		проведения ежегодного аудита
		учащихся с особыми		учебников, пособий и цифровых
		потребностями		ресурсов.
		В школе внедрена система		Сформировать заявку и выделить
		сбора отзывов и оценок от		бюджет на приобретение/разработку
		учащихся о качестве и		недостающих адаптированных "компания"
	1	J Tanting of Ra leet be h		

2.6	Процент учащихся, которые регулярно используют индивидуальные	доступности учебных материалов. Ученики могут самостоятельно выбирать уровень сложности учебных материалов при самоподготовке.  100% детей имеют возможности получать консультации учителей для решения своих учебных	Недостаточное количество детей регулярно используют индивидуальные консультации учителей для решения своих	материалов, включая материалы для детей с ОВЗ. Внедрить простой механизм (например, цифровые анкеты или "коробку идей"), позволяющий ученикам оценивать доступность и полезность учебных материалов. Установить единое школьное расписание с выделенными "окнами" для обязательных консультаций педагогов по предметам.
	консультации учителей для решения своих учебных вопросов.	вопросов. 10% детей использует эту возможность еженедельно.	учебных вопросов.	Информировать учащихся и родителей о возможности и пользе консультаций через дневники, сайт и родительские собрания. Внедрить систему поощрения за активное использование консультаций. Вести электронный журнал учета проведенных консультаций с указанием темы и учеников. Мониторить посещаемость консультаций классными руководителями и администрацией. Стимулировать педагогов готовить материалы для консультаций (разбор сложных тем, подготовка к олимпиадам, работа над ошибками) и делать их доступными онлайн.
2.7	Процент родителей, участвующих в процессе индивидуализации обучения своих детей, включая обратную	100% родителей участвуют в процессе индивидуализации обучения своих детей через индивидуальные беседы с педагогами и психологами,	Не всегда родители могут отслеживать прогресс учеников в режиме реального времени.	Регулярно (не реже 1 раза в четверть) проводить тематические родительские собрания и индивидуальные встречи по разъяснению целей, содержания и роли родителей в процессе по ооо "компания" тенз

	angay w paavuta vaya			
	связь и взаимодействие	персональные консультации,		индивидуализации.
	с педагогами.	анкеты обратной связи.		Обеспечить родителям удобный и
				постоянный онлайн-доступ к ИУП
				ребенка и его динамике (через
				электронный дневник).
				Внедрить обязательные ежегодные
				опросы родителей об
				удовлетворенности процессом
				индивидуализации и учитывать их
				мнение при планировании работы.
2.8	Форматы оценки	Оценка эффективности и	Форматы оценки	Разработать систему критериев и
	эффективности и	динамики индивидуального	эффективности и динамики	индикаторов эффективности (рост
	динамики	и дифференцированного	индивидуального и	учебной мотивации, динамика
	индивидуального и	обучения осуществляется	дифференцированного	образовательных результатов,
	дифференцированного	через Портфолио	обучения требуют пересмотра в	удовлетворенность участников).
	обучения.	учащегося. Систему	соответствии с новыми	Использовать комплекс
		формирующего оценивания	технологиями. Отсутствует 3Д-	инструментов: анализ учебных
		Индивидуальные планы	оценка.	результатов и портфолио, регулярное
		обучения с четкими		анкетирование учащихся и
		критериями и целями,		родителей, проведение
		которые позволяют		метапредметных диагностик.
		отслеживать достижения и		Проводить промежуточный анализ
		прогресс учащегося в		динамики по итогам каждой
		соответствии с его личными		четверти/триместра и итоговый – в
		образовательными		конце учебного года.
		потребностями.		Внедрить формат 3Д-оценки.
3	Раскрытие и развитие і	<b>тотенциала детей</b>		
3.1.	Количество учеников,	Данные не	• Отсутствие системы	• Внедрение системы «Папка
	достигших	систематизированы.	выявления и поддержки	достижений» для каждого учащегося.
	значительных успехов		одаренных детей.	• Регулярное проведение «Лотереи
	в различных областях		• Не налажен учет достижений.	достижений».
	(спорт, искусство,			• Создание условий для развития
	научная деятельность).			высокомотивированных учащихся
				(ИПР, консультации ресурсыю «компания »

3.2.	Процент учащихся, вовлеченных в конкурсы, олимпиады и проекты	• Низкий процент участия в олимпиадах высокого уровня.	<ul> <li>Недостаточная мотивация учащихся и родителей.</li> <li>Слабая подготовка к олимпиадам.</li> </ul>	<ul> <li>Организация школьной академии наук (ШАН).</li> <li>Создание олимпийской сборной школы.</li> <li>Повышение квалификации педагогов.</li> <li>Системное информирование о возможностях.</li> </ul>
3.3.	Процент детей, вовлеченных в различные внеурочные кружки и секции, отражающие их интересы и таланты	• В начальной школе высокий охват. • В основной и старшей школе – снижение активности.	<ul> <li>Недостаточное разнообразие кружков для старшеклассников.</li> <li>Нехватка кадров и ресурсов.</li> </ul>	<ul> <li>Расширение перечня кружков и секций (рок-клуб, театр, шахматы, проектная деятельность).</li> <li>Привлечение специалистов извне и родителей.</li> <li>Мониторинг занятости учащихся (таблица у тьюторов).</li> </ul>
3.4.	Формы сбора обратной связи от родителей и учеников о наличии возможностей для развития талантов и интересов етей в школе.	Проведение регулярных опросов и анкетирования среди родителей и учеников, Обсуждения на родительских собраниях. Индивидуальные встречи с родителями и опросы учащихся	<ul> <li>Несистемный характер сбора информации.</li> <li>Отсутствие анализа и учета полученных данных.</li> </ul>	<ul> <li>Разработка единой системы ежегодного мониторинга потребностей и интересов учащихся.</li> <li>Создание банка данных инициатив и предложений от родителей и учеников.</li> <li>Публичный отчет о реализованных предложениях.</li> </ul>
3.5.	Процент учащихся, получающих индивидуальное сопровождение или менторство от учителей, работающих с одаренными детьми.	20% детей получают системное индивидуальное сопровождение	Не систематизирована работа по индивидуальному сопровождению	<ul> <li>Закрепление наставников из числа педагогов за одаренными детьми.</li> <li>Внедрение системы тьюторского сопровождения в рамках ИПР.</li> <li>Обучение педагогов работе с одаренными детьми.</li> </ul>
3.6.	Наличие и доступность образовательных ресурсов (библиотеки,	Учащимся школы доступны учебные пособия, места для	• Нехватка современного оборудования и материалов.	• Пополнение библиотечного фонда и создание «Стеллажа обмена книгами».  Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензо

	лаборатории, кабинеты	реализации творческих	• Ограниченный доступ к	• Оснащение лабораторий (физика,
	для творческой	интересов	цифровым ресурсам.	IT).
	деятельности) для	Внеурочная деятельность		• Приобретение интерактивных
	поддержки	младших школьников		ресурсов и программ.
	талантливых учащихся.	позволяет им посещать		• Создание мобильного
		большое количество кружков		компьютерного класса.
		и мастер-классов		-
		музыкальной,		
		художественной,		
		спортивной, научной		
		направленности.		
		Ученики основной школы		
		включены в деятельность		
		лицейской организации,		
		школьного самоуправления,		
		клубы по интересам		
		(театральный, Рок-клуб,		
3.7.	Программы, форматы	В школе реализуется	• Нехватка программ для	• Внедрение программ «Лидерство»,
	работы, направленные	проектная деятельность,	развития soft skills (лидерство,	«Креативное мышление»,
	на развитие	которая позволяет учесть	креативность).	«Функциональная грамотность».
	личностных качеств	познавательные интересы	• Несистемный подход.	• Развитие системы школьного
	(лидерство,	учеников, развивать навыки		самоуправления.
	креативность) в	сотрудничества, лидерские		• Организация тематических смен в
	рамках учебного	качества.		лингвистическом лагере.
	процесса и внеурочной			_
	деятельности.	Ученики, начиная с 5 класса		
		задают систему школьного		
		самоуправления: лицейскую		
		организацию и совет		
		школьного самоуправления.		
4	Воспитание детей и мол	тополи		

4.1.	Перечень ключевых	• Проводятся традиционные	• Недостаточно мероприятий,	• Разработка и внедрение единой
4.1.	мероприятий,	мероприятия: праздники, дни	направленных на формирование	системы ключевых воспитательных
	мероприятии, задающих систему	науки, благотворительные	ценностей и гражданской	
		1	<u> </u>	мероприятий, соответствующих
	воспитательной работы	ярмарки.	идентичности.	миссии гимназии.
	образовательной			• Вовлечение учащихся в
4.0	организации		**	организацию мероприятий.
4.2.	Процент учащихся,	• Данные отсутствуют.	• Низкая вовлеченность в	• Сотрудничество с внешними
	проявляющих		детские и молодежные	организациями («Движение первых»,
	социальную		объединения.	волонтерские центры).
	активность,			• Создание и поддержка школьных
	участвующих детских и			объединений по интересам.
	молодежных			• Мотивация учащихся через систему
	объединениях,			поощрений.
	сообществах.			
4.3.	Оценка уровня	• Анкетирование не	• Отсутствие эффективного	• Разработка и апробация возрастных
	понимания и принятия	проводится.	диагностического	анкет для оценки сформированности
	учащимися базовых		инструментария.	ценностей.
	моральных и этических			• Проведение ежегодного
	ценностей через			мониторинга и анализ результатов.
	результаты			
	анкетирования.			
4.4.	Оценка	• Данные отсутствуют.	• Не налажен сбор обратной	• Внедрение ежегодного
	удовлетворенности		связи от родителей по вопросам	анкетирования родителей.
	родителей процессом		воспитания.	• Организация обсуждений на
	воспитания и их			родительских собраниях.
	вовлеченности через			<u>-</u>
	опросы и			
	анкетирования.			
4.5.	Участие в конкурсах и	• Участие есть, но	• Низкая результативность на	• Создание базы данных результатов
	фестивалях,	результаты не	высоком уровне.	участия.
	направленных на	систематизированы.	• Не ведется база данных	• Целевая подготовка учащихся к
	развитие творческих		достижений.	конкурсам.
	способностей и			• Мотивация педагогов и учащихся
	социальной			—————————————————————————————————————

	активности. Результативность участия.			через систему признания (лотерея достижений, награды).
4.6	Наличие и эффективность программ по профилактике и коррекции асоциального поведения. Статистика по нарушениям дисциплины и отзывам о поведении учащихся, а также количество взысканий за нарушение правил поведения.	• Разработана программа по профилактике и коррекции асоциального поведения.	• Отсутствуют программы для классных руководителей по созданию доброжелательной среды в классе	<ul> <li>Разработка комплексной программы профилактики.</li> <li>Привлечение специалистов (медиков, юристов, психологов).</li> <li>Создание конфликтной комиссии и системы профилактических бесед.</li> <li>Регулярная психологическая диагностика.</li> <li>Разработка программы для классных руководителей по созданию доброжелательной среды в классе</li> </ul>
5	Образовательная среда			
5.1.	Результаты опросов и анкетирования родителей и учащихся для оценки их удовлетворенности безопасностью и комфортом в образовательной среде.	Результаты ежегодных опросов и индивидуальных бесед с родителями и учащимися демонстрируют высокую удовлетворенность безопасностью и комфортом в образовательной среде.	Отсутствует системная работа по изучению запросов и ожиданий родителей об образовательной среде	<ul> <li>Внедрение Единого алгоритма реагирования на инциденты.</li> <li>Проведение тренингов для педагогов по медиации и раннему выявлению проблем.</li> <li>Организация тематических классных часов по разрешению конфликтов и противодействию психологическому насилию.</li> <li>Создание службы школьной медиации.</li> </ul>
5.2.	Количество зарегистрированных инцидентов (драки, давления, травмы) за	Отсутствуют зарегистрированные инциденты	Нет системной работы по анализу и регистрации драк, давления, травм.	Включить в план воспитательной работы регулярные мероприятия по безопасному поведению.  Оператор ЭДО ООО "Компания "Т

	определенный период,			
	что позволяет оценить			
	уровень реальной			
	безопасности.			
5.3.	Доступность для учащихся	Школьная психологическая служба состоит из 5	Для школьников доступна психологическая помощь,	Организовать информирование детей и родителей о доступности для
	психологической	квалифицированных	необходимо постоянно	учащихся психологической помощи
	помощи, количество	психологов.	обновлять форматы общения и	Разработать разные формы оказания
		Психологов. Психолог закреплен за	± ±	психологической помощи (от личных
	проводимых консультаций и	каждым классом. Его	демонстрировать возможности ученикам.	консультаций до письменного ответа
	•		ученикам.	
	групповых занятий в	функционал включает		на вопросы)
	рамках создания	мониторинг образовательной		
	психологически	среды, оценку благополучия		
	безопасной	каждого ученика.		
	образовательной среды.	Индивидуальные		
		консультации детей		
		включены в еженедельный		
		план работы психолога		
		класса.		
		Психологическая		
		лаборатория регулярно		
		обсуждает состояние		
		психологического		
		благополучия		
		образовательной среды		
		каждого класса и школы в		
		целом.		
5.4.	Наличие программ и	В гимназии разработана	Не все педагоги прошли	Организовать обучение всех
	активных мероприятий	программа профилактики	обучение по преодолению и	педагогов по профилактике
	по профилактике	психологического давления	профилактике нарушений в	психологического насилия и других
	психологического		системе социальных отношений	форм социального давления и
	насилия и других форм		детей.	дискомфорта.
	социального давления и			Создать систему мониторинга
	дискомфорта.			ситуаций психологического насилия

5.4.	Количество проведенных мероприятий по обучению учащихся основам безопасного	В школе систематически проводятся мероприятия по обучению учащихся основам безопасного поведения (пожарная безопасность,	Достаточно, мало интересно	и других форм социального давления и дискомфорта. Выработать общешкольный механизм противодействия по профилактике психологического насилия и других форм социального давления и дискомфорта. Найти новые, привлекательные для детей формы проведения мероприятий по обучению учащихся основам безопасного поведения (пожарная безопасность, первая
	поведения (пожарная	первая помощь, правила		помощь, правила дорожного
	безопасность, первая	дорожного движения).		движения).
	помощь, правила дорожного движения).			
5.5.	Процент педагогов и обслуживающего персонала, прошедших обучение по вопросам обеспечения безопасности и психологической безопасности.	100% педагогов прошли программы повышения квалификации по вопросам обеспечения психологической безопасности. Большинство педагогов эффективно используют разнообразные методы и подходы в обучении, а также создают поддерживающую атмосферу в классе.	Достаточное внимание к вопросам пожарной безопасности, первой помощи, ПДД.	<ul> <li>Включение в план воспитательной работы регулярных мероприятий по безопасному поведению.</li> <li>Привлечение внешних специалистов (МЧС, ГИБДД, медиков).</li> <li>Проведение практических тренировок и учений.</li> </ul>
5.6	Форматы работы, направленные на	В школе проводятся дни здоровья, спортивные	Достаточно программ и мероприятий, направленных на	• Разработка и внедрение программ «Здоровое питание», «Профилактика
	поддержку здоровья	праздники, созданы условия	формирование здорового образа	вредных привычек», «Спорт для
	учащихся (спорт,	для физической активности	жизни.	всех».
	здоровье, гигиена) и	детей.		• Организация спортивных
	уровень их участия.			праздников и меронриятий ооо "компания"

5.7.	Оценка текущих санитарных условий в учебных помещениях и на территории школы (регулярность уборки, наличие необходимого оборудования). Оценка состояния зданий и помещений, включая наличие безопасных выходов, доступность для людей с ограниченными возможностями, состояние санитарных узлов и учебных помещений.	Экспертная комиссия при приемке школы поставила высокие баллы за санитарные условия  • Вход оборудован пандусом, но нет подъемников на 2 этаж.	Санитарные условия соответствуют всем необходимым требованиям  • Недоступность среды для маломобильных групп населения.	<ul> <li>Создание условий для физической активности.</li> <li>Проведение регулярного аудита санитарного состояния школы.</li> <li>Приобретение необходимого оборудования (например, снегоуборочная техника).</li> <li>Разработка графика и контроль качества уборки.</li> <li>Разработка плана мероприятий по обеспечению доступной среды (установка пандусов, поручней).</li> <li>Проведение косметического и капитального ремонта помещений.</li> <li>Оснащение учебных кабинетов современной мебелью и оборудованием.</li> </ul>
6	Профориентация и соп	ровождение учащихся	L	
6.1	Форматы профориентационнй работы в образовательной организации	В гимназии введены традиционные форматы профориентационной работы, через которые проходят все учащиеся 6 — 11 классов: Профориентационная диагностика с использованием методик «Digital Human» (методика позволяет подросткам выбрать подходящий вуз и	Необходимы форматы профессиональных проб для каждого ученика 9-10 класса после социальномоделирующих игр, построения своего карьерного пути.	• Создать и утвердить ежегодный календарный план профориентационных мероприятий для каждой параллели (6-8, 9, 10-11 классы) с учетом возрастных особенностей. • Внедрить цикл мероприятий: "Неделя профессий" (6-8 кл.), "Профориентационные пробы" на базе колледжей/предприятий (9-10 кл.), "День карьеры" с вузами и работодателями (10-ффтфрф), 000 "компания" те

факультет на основании 18 тестов, а взрослым клиентам – получить подробный анализ карьерной траектории на основании 16 тестов). Сайт «Проектория», примерочная профессий. Используются методики Н.С. Пряжникова и Е.А. Климова. Социально-моделирующие игры для учеников 9-11 классов Встречи с профессионалами. Занятия в «Кванториуме» с целью приобретения базовых компетенций для освоения ІТ- профессий. Театральный класс-студия «Подмастерья» при РДТ «Мастеровые». «Лаборатория предпринимателей», разработка бизнес-проектов, участие в конкурсах. Мастер-классы и мастерские от профессионалов родителей. Экскурсии на предприятия в организации. Участие в качестве мастеров на «Спасской ярмарке» г. Елабуга.

регулярные мастер-классы от родителей и партнеров.

- Создать раздел на сайте школы с базой видео-интервью, онлайнтестированием, виртуальными турами по вузам и предприятиям.
- Назначить ответственного координатора по профориентации из числа замов директора, создать рабочую группу из педагогов, психолога и представителей совета родителей.

6.2	Поляхическая ( 11	200/	Haafwayyy ayarar	D
6.2.	Доля учащихся 6-11	30%	Необходима системная	• Внести ежегодное
	классов, которые		профориентационная	профориентационное тестирование (с
	проходят		диагностика для учащихся 6 – 8	использованием апробированных
	профориентационную		классов.	методик: "Digital Human",
	диагностику.			"Проектория") в учебный план для
				100% учащихся 6-11 классов.
				• Закрепить в положении об ИУП
				обязательный раздел
				"Профессиональные пробы и
				склонности", куда заносятся
				результаты диагностики.
				• Проводить диагностику в первой
				четверти. Результаты обрабатывать
				школьным психологом,
				предоставлять итоговый отчет по
				параллелям с рекомендациями для
				педагогов и родителей.
				• Проводить обязательные
				индивидуальные или групповые
				консультации с учениками и
				родителями по разбору результатов
				диагностики.
6.3.	Процент учащихся 6-11	60%	Необходим план работ по	• Разработать помесячный план
	классов, участвующих		включению в	мероприятий с обязательным
	в профориентационных		профориентационные	целевым показателем охвата – 100%
	мероприятиях, таких		мероприятия учащихся 6 – 8	учащихся каждой параллели не менее
	как семинары,		классов. Сейчас это происходит	чем 2-3 мероприятиями в год.
	выставки вакансий,		редко и не системно.	• Ввести электронный журнал
	мастер-классы и дни			учета участия учащихся в
	открытых дверей в			мероприятиях (посещение
	учебных заведениях			фиксируется классным
				руководителем или ответственным
				педагогом).
	1	1		Оператор 200 000 "Компания"

6.4.	Процент учащихся с разработанными	30%	Включение в ИПР учащихся 6 — 8 классов видов мероприятий,	<ul> <li>Внести участие в ключевых профориентационных событиях в критерии для рейтинга класса и личного портфолио ученика ("Зачетная книжка старшеклассника").</li> <li>Применить индивидуальный подход к учащимся, не проявляющим интереса: персональные приглашения, вовлечение через значимые для них виды деятельности (кружки, проекты).</li> <li>Утвердить единую форму "Индивидуального карьерного</li> </ul>
	индивидуальными		способствующих	плана" (ИКП) как обязательного
	карьерными планами		профессиональному	приложения к ИУП для учащихся 8-
	развития в направлении		самоопределению.	11 классов.
	профессионального			Закрепить функцию разработки и
	самоопределения,			ведения ИКП за тьюторами или
	учитывающими их			классными руководителями.
	интересы и			Провести для них обучающие
	рекомендации.			семинары. Ввести ежегодный цикл: (1)
				диагностика $\rightarrow$ (2) собеседование с
				учеником и родителями $\rightarrow$ (3)
				заполнение/корректировка ИКП →
				(4) реализация запланированных
				активностей $\rightarrow$ (5) анализ итогов
				года.
				Мониторинг наличия и содержания
				ИКП включить в обязательную
				процедуру внутреннего аудита
				качества образования (проверка
				тьюторских отчетов эдо ооо "Компания" Тензор"

	T			
6.5.	Оценка знаний	Оценка знаний происходит в	Разработка анкет и проведение	Разработать и утвердить комплект
	учащихся о различных	процессе анкетирования	диагностики о знании	диагностических материалов
	профессиях, учебных	учащихся 9 – 11 классов.	профессий и учебных заведений	(входной и итоговый опросники,
	заведениях и	70-80 % учащихся имеют	для $6 - 8$ классов.	квизы, case-стадии) для оценки
	возможности	достаточные знания о		уровня информированности
	дальнейшего	профессиях и учебных		учащихся 8-9 и 10-11 классов.
	образования.	заведениях.		Проводить входной срез в начале
	-			года (сентябрь) и итоговый – в
				апреле-мае для оценки динамики.
				Результаты опросов анализировать
				на методических объединениях
				классных руководителей и вносить
				коррективы в план
				профориентационной работы
				(например, если выявлен дефицит
				знаний о колледжах, усилить это
				направление).
				Рекомендовать педагогам-
				предметникам включать в занятия
				краткую информацию о профессиях,
				связанных с изучаемой темой.
5.6.	Число соглашений о	Происходит ситуативное, не	Составление и заключение	Разработать и утвердить программу
	сотрудничестве с	системное взаимодействие	соглашений с предприятиями и	развития социального партнерства на
	колледжами,	без оформленных договоров	профессиональными учебными	3 года с целевыми показателями:
	университетами и	и соглашений.	заведениями для выстраивания	заключить не менее 2-3 новых
	работодателями,	НЧИ КФУ, КИУ, «Татпроф»,	системной и планомерной	соглашений ежегодно.
	направленных на	«Кора», швейная фабрика	работы по профориентации	Возложить функцию поиска
	-	«Кора», швейная фаорика «АниСима», РДТ	1 1 1	1.5
	поддержку	· ' '	школьников.	партнеров и ведения переговоров на
	профориентации.	«Мастеровые».		заместителя директора по ВР или
				УВР, создать рабочую группу с
				привлечением родителей.
				Перейти от рамочных соглашений к
				конкретным, с прописанным планом
				совместных мероприятий на год

6.7.	Опросы и анкеты для	Опросы и анкеты для оценки	Разработка анкет и проведение	(экскурсии, мастер-классы, проекты, стажировки для педагогов). Размещать информацию о действующих партнерах и реализуемых с ними проектах на сайте школы, что усилит имидж и привлечет новых. Ввести ежегодное (в мае) анонимное
	оценки	удовлетворенности учащихся	анкетирования для оценки	анкетирование учащихся 8-11
	удовлетворенности	программами	удовлетворенности учащихся	классов по удовлетворенности и
	учащихся программами профориентации и их	профориентации не проводили.	программами профориентации.	полезности профориентационных мероприятий.
	полезностью.	проводили.		Разработать разные формы опросов:
	110110011001101			для средних классов – более простые
				и наглядные, для старших – с
				возможностью дать развернутые
				предложения.
				Публиковать общие
				(агрегированные) результаты опроса
				и план мероприятий на следующий
				год с учетом поступивших
				предложений на сайте школы и на
				стендах.
				Проводить детальный разбор результатов анкетирования на
				совещании при директоре и вносить
				изменения в программу на
				следующий год.
6.8.	Оценка эффективности	Оценка эффективности	Необходимо разработать	Утвердить систему критериев
	профориентационных	профориентационных	инструмент оценки	оценки: количественные (охват,
	мероприятий	мероприятий происходит по	эффективности	участие), качественные
		следующим критериям:	профориентационных	(удовлетворенность, рост
			мероприятий для учащихся 6 –	информированности) и
			8 классов.	результативные (осознанный выбор тензо

	T		T	`
		1. Достаточная информация		выпускников).
		о профессии и путях ее		Вести обязательный ежегодный
		получения.		мониторинг дальнейшего
		2. Потребность в		трудоустройства и поступления
		обоснованном выборе		выпускников 9 и 11 классов с
		профессии.		анализом соответствия выбранного
		3. Уверенность школьника в		пути их ИКП и результатам
		социальной значимости		диагностик.
		труда		Ежегодно (июнь-июль) готовить
		4. Степень самопознания		итоговый аналитический отчет по
		школьника.		эффективности профориентационной
		5. Наличие у учащегося		работы за год с выводами и
		обоснованного		рекомендациями на следующий
		профессионального плана.		учебный год.
		У учащихся 9 – 11 классов		Результаты оценки эффективности
		это отражено в дневниках		выносить на обсуждение
		старшеклассника на		педагогического совета для принятия
		странице		стратегических решений о изменении
		«Профессиональный выбор»		направлений или методов работы.
7	Развитие кадрового пот	сенциала		
	_			
7.1.	Перечень современных	Технологии групповой	У педагогов недостаточно	• Стимулирование педагогов через
	образовательных	работы и критического	высокая мотивация на освоение	систему грантов, премий, признания.
	технологий, критически	мышления. Технология	современных образовательных	• Оснащение школы необходимой
	значимых для	формирующего оценивания.	технологий до уровня мастеров.	техникой и ПО.
	образовательного	Технологии развития		• Создание пар «наставник-
	процесса.	мышления.	Недостаточный уровень	наставляемый».
	Доля педагогов,	Моделирование и игровое	технического обеспечения	• Проведение педагогических
		обучение.	образовательного процесса в	мастерских и семинаров по обмену
	владеющих этими		школе	опытом.
	технологиями на	Проектные технологии.	школе	OHBIOM.
		Проектные технологии. Технологии визуализации	Школе	OHBITOM.
	технологиями на	-	Школе	опытом.
	технологиями на	Технологии визуализации	Школе	OHBITOM.

		образования.		
		Технологии		
		кооперативного обучения,		
		Технологии поддержки		
		детских инициатив		
7.2	Доля педагогов,	2022 год-33%	Не все бюджетные	Обеспечить повышение
	прошедших повышение	2023 год – 33%	образовательные программы	квалификации в соответствии с
	квалификации,	2024 год – 34%	курсов повышения	задачами школы
	переподготовки за	Каждые три года все	квалификации отвечают	
	последние 3 года.	педагоги проходят курсы	запросам педагогических	
	Способы оценки	повышения квалификации	работников (по форме, по	
	результативности		содержанию)	
	пройденных	1. Посткурсовой		
	образовательных	мониторинг;		
	программ.	2. Наблюдение;		
		3. Самоанализ;		
		4. Экспертная оценка;		
		5. ИПР;		
		6. Портфолио		
7.3.	Перечень форматов,	Мастер-классы;	Используются в основном	Расширить перечень форматов для
	которые используются	Семинары;	традиционные форматы	внедрения нового опыта.
	для внедрения нового	Открытые уроки;		Создать традицию презентации
	опыта сотрудника в	Работа проектных групп;		передового опыта после
	Вашей организации	Выступление с презентацией		прохождения образовательных
	после образовательных			программ.
	программ			
7.4.	Доля педагогов,	2022 год - 30%	Недостаточная часть	• Расширение перечня форм
	получивших поддержку	педагогических работников	педагогического коллектива	признания: подарочные
	и признание за	получили муниципальные	имеет персональную	сертификаты, билеты на
	последние 3 года	грамоты и благодарственные	заинтересованность в ведении	мероприятия, лотерея достижений.
	(награды,	письма;	инновационной деятельности и	• Организация участия педагогов в
	благодарности)	20 % педагогов - были	внедрении новых технологий	конференциях и форумах более
		поощрены производственной		высокого уровня.
		командировкой с целью		Оператор ЭДО ООО "Компания"

изучения лучших	• Продвижение бренда школы через
педагогических практик (в г.	успехи педагогов.
Москва, Санкт-Петербург,	
Воронеж, Чебоксары,	
Альметьевск)	
2023 год - 30%	
педагогических работников	
получили муниципальные	
грамоты и благодарственные	
письма;	
2024 год - 30%	
педагогических работников	
получили муниципальные	
грамоты и благодарственные	
письма;	
2023 и 2024 год- 100%	
педагогических работников	
получили премии	
2024 год —	
80% педагогических	
работников получили	
грамоты и благодарственные	
письма ОО;	
11% педагогических	
работников получили	
ведомственные награды РТ:	
• Нагрудный знак	
«Наставник MO PT »	
• «За заслуги в	
образовании»	
• Почетная грамота МО и	
Науки РТ	

7.5	Т	200/	TT	
7.5.	Доля сотрудников,	20% педагогических	Нет педагогических работников	• Создание системы внутренней
	которые получили	работников прошли	аттестованных по категориям	сертификации педагогов на
	карьерный рост, новый	переподготовку по	«Наставник», «Мастер»	присвоение статусов «Наставник»,
	профессиональный	программе менеджмент в		«Мастер».
	статус. Перечень	образовании и вошли в		• Заключение договоров с вузами на
	карьерных	административный резерв		переподготовку кадров.
	возможностей для	OO;		• Стимулирование участия в
	сотрудников	25% педагогических		межрегиональных и федеральных
		работников прошли курсы		проектах.
		переподготовки и получили		
		возможность внутреннего		
		совмещения;		
		20% педагогических		
		работников заняли		
		должность руководителей		
		методических объединений		
		OO		
		20% педагогов вошли в		
		число участников		
		межрегиональных проектов		
		реализуемых совместно с		
		педколлективами школ		
		городов Чебоксары и		
		Альметьевск		
		12% процентов		
		педагогических работников		
		получили звание		
7.6.	Перечень форматов	Публикации педагогического	Результаты деятельности	• Разработка плана продвижения
	демонстрации	опыта в сборниках; поездка	педагогов недостаточно	педагогического опыта (статьи,
	публичного признания	на конференции и	представлены на уровне города	выступления, мастер-классы).
	педагогов,	педагогические форумы	и Республики	• Создание медиа-центра школы для
	существующих в	Всероссийского и		освещения достижений.
		Республиканского уровня;		
	1	<u> </u>		Оператор ЭДО ООО "Компания <sup>I</sup> "Тенз

	управленческом	представление достижений		• Учреждение внутренних наград и
	арсенале.	педагогов и их		званий.
		воспитанников на сайте		
		школ		
7.7.	Формы обсуждения	Ежегодно каждый педагог	Недостаточный уровень	• Внедрение публичных защит ИПР
	карьерных планов с	школы проходит личное	амбициозности карьерных	на методических объединениях.
	сотрудниками	собеседование с директором,	планов сотрудников.	• Создание проектных групп по
		на котором обсуждаются его	Представление планов в	профессиональным интересам.
		цели работы и карьерные	индивидуальном режиме имеет	• Организация стратегических сессий
		планы.	ограничения и не позволяет	по коллективному планированию
			получить обратную связь от	развития.
			коллег, не дает увидеть	
			единомышленников и	
			объединиться в совместные	
			проектные группы по	
			профессиональным задачам в	
			рамках реализации	
			персонального ИПР	

#### 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

1. Приоритетные направления деятельности Гимназии им. В.В. Давыдова.

В соответствии с политикой в сфере образования на федеральном, региональном и муниципальном уровне определены следующие приоритетные направления деятельности:

1. Качество образования: обеспечение высокого уровня образования за счет внедрения современных образовательных стандартов и программ, применения новых образовательных методик и педагогических технологий, включая цифровые технологии и ресурсы для повышения эффективности учебного процесса.

- 2. Индивидуализация и дифференциация обучения: модернизация учебных планов и программ с учетом отдельных образовательных потребностей учеников, обеспечение возможности выбора образовательных траекторий для учащихся.
- 3. Раскрытие и развитие потенциала детей: широкая сеть внеурочной деятельности и системы дополнительного образования.
- 4. Воспитание детей и молодежи: включение воспитательной деятельности во все аспекты образовательного процесса.
- 5. Образовательная среда: обеспечение безопасной и комфортной среды для учащихся, включая атмосферу в социуме, а также безопасность здания и ландшафта.
- 6. Профориентация и сопровождение учащихся: разработка программ профориентации, профессионального и жизненного самоопределения учащихся.
  - 7. Развитие кадрового потенциала: поддержка учителей и повышение квалификации.
  - 2. Цели и задачи деятельности Гимназии им. В.В. Давыдова.

Цели деятельности: Создание условий для духовно богатой, высоко нравственной, свободной, физически здоровой, логически мыслящей личности, обладающей прочными знаниями и готовой к продолжению образования в ВУЗах страны и за рубежом, способной ставить собственные задачи и успешно решать их в современном обществе.

#### Задачи:

- 1. Включить в образовательный процесс применение современных педагогических методов и технологий, включая цифровые ресурсы.

- 3. Расширить систему внеурочной деятельности и дополнительного образования для поддержки творческих и научных инициатив учащихся.
  - 4. Внедрить воспитательную деятельность во все аспекты образовательного процесса.
  - 5. Создать безопасную и комфортную атмосферу, способствующей развитию и обучению.
- 6. Углубить профориентационную работу за счет системы профессиональных проб для каждого ученика, начиная с 8 класса.
  - 7. Обеспечить образовательный процесс кадрами высокой квалификации.

- 3. Характеристика основных концептуальных (научных и практико-ориентированных) подходов в рамках программы развития Гимназии им. В.В. Давыдова.
- 1. Система развивающего образования В.В. Давыдова Данная система основана на принципах активного обучения и личностного развития учащихся через осмысление и преобразование знаний. Основные акценты:
  - Центрирование на развитии обобщенных способов действия и методов мышления у учащихся.
  - Создание условий для самостоятельного поиска и открытия знаний через проблемные ситуации и диалог.
  - Использование контекстного обучения, при котором знания осваиваются в процессе решения практических задач.
  - 2. Метапознание:

Подход, который акцентирует внимание на осознании учащимися собственных мыслительных процессов и стратегий обучения. Основные акценты:

- Обучение учащихся осваивать навыки планирования, мониторинга и оценки собственных мыслительных процессов.
- Разработка рефлексивных практик, которые помогают учащимся осмысливать собственные результаты и корректировать стратегии обучения.
  - Поддержка самостоятельного изучения и ответственности за собственное обучение.
  - 3. Оценочная деятельность и рефлексия:

Подход, основанный на поддержке формирующей оценочной деятельности, направленный на развитие самооценки и критического мышления. Основные акценты:

- Организация процессов самооценки и взаимной оценки, при которых сам учащийся и его сверстники участвуют в оценке выполнения задач.
- Использование портфолио и других форм объективной оценки достижения учащихся, что способствует осознанию прогресса и развития.
- Рефлексия как метод, позволяющий учащимся осмысливать свои достижения, трудности и стратегии для достижения целей.
  - 4. Компетентностный подход:

Этот подход делает акцент на формировании у учащихся определенных компетенций, необходимых для успешной жизни и труда в современном обществе. Основные акценты:

- Сфокусированность на практических навыках и умении применять знания в реальных ситуацияматор эдо ооо "Компания "Тензор"

- Интеграция учебных предметов для развития междисциплинарных компетенций.
- Оценка образовательных результатов не только по знаниям, но и по умениям и навыкам.
- 5. Индивидуализация обучения:

Концепция индивидуализации предполагает создание образовательного пути, адаптированного к потребностям, интересам и способностям каждого учащегося. Основные акценты:

- Модернизация учебных программ с учетом различных стилей и темпов обучения.
- Внедрение дифференцированных заданий и оценок.
- Использование технологии для создания индивидуализированных образовательных траекторий.
- 6. Проектное обучение:

Этот подход предполагает, что учащиеся работают над реальными проектами, что способствует формированию самостоятельности и инициативы. Основные акценты:

- Участие учащихся в планировании и реализации учебных проектов, что позволяет развивать организационные навыки и критическое мышление.
- Работа в группах, где дети учатся делиться ответственностью и действовать в команде, что развивает социализацию и коммуникацию.
  - Обратная связь и рефлексия о ходе проектов, что формирует навыки самооценки.
  - 7. Подход, основанный на детской инициативе:

Данный подход акцентирует внимание на поддержке инициативы детей в учебном процессе. Основные акценты:

- Создание атмосферы, в которой дети чувствуют себя уверенно, высказывая свои идеи и мнения.
- Вдохновление учащихся на проявление креативности в учебной деятельности и вовлечение их выпроектично работузор прости в учебной деятельности и вовлечение их выпроектично работузор прости в учебной деятельности и вовлечение их выпроектично работузор прости в учебной деятельности и вовлечение их выпроектичности в учебной деятельности и воздательности в учебной деятельности и воветельности в учебной деятельности и в объектичности в учебной деятельности и в объекти в учебной деятельности в учебности в у

- Применение методов, позволяющих детям самим формировать темы и задачи для исследования, что способствует развитию самостоятельности и ответственности.

## 8. Инклюзивный подход:

Инклюзивное образование направлено на обеспечение равного доступа к образовательным ресурсам для всех учащихся, включая тех, кто имеет особые образовательные потребности. Основные акценты:

- Создание доступной образовательной среды для всех учащихся.
- Разработка адаптированных программ и методов обучения для детей с особыми потребностями.
- Обучение педагогов инклюзивным практикам.
- 9. Личностно-ориентированное обучение:

Этот подход акцентирует внимание на развитии уникальности каждого ученика, его интересов и способностей. Основные акценты:

- Идентификация индивидуальных сильных сторон учащихся и их интеграция в учебный процесс.
- Создание персонализированных образовательных траекторий, соответствующих интересам и жизненным целям учащихся.
  - Поддержка самооценки и саморазвития через постоянное предоставление обратной связи.
  - 10. Ориентированность на жизненное самоопределение:

Данный подход акцентирует на том, чтобы помочь учащимся осознать свои жизненные цели и ценности. Основные акценты:

- Внедрение в учебную программу вопросов, касающихся выбора профессии, карьерных возможностей и личных интересов.

- Проведение обсуждений и семинаров по теме самопознания и формирования жизненной стратегии.
- Поддержка участия учащихся в социальных и волонтерских проектах, что способствует расширению их кругозора и социальной ответственности.

### 11. Инновационный подход:

Инновации в образовании подчеркивают использование новых методов, технологий и подходов для улучшения образовательного процесса. Основные акценты:

- Внедрение цифровых технологий и ресурсов в учебный процесс.
- Применение активных методов обучения (проектное обучение, проблемное обучение и т.д.).
- Создание условий для учебного эксперимента и исследований.

# 12. Партнерский подход:

Этот подход предполагает активное сотрудничество образовательного учреждения с родителями, местными сообществами и другими организациями. Основные акценты:

- Участие родителей в образовательном процессе и принятии решений.
- Сотрудничество с бизнесом и другими образовательными учреждениями для обмена ресурсами и опытом.
- Разработка совместных программ и проектов, которые объединяют усилия различных сторон.

# 4. СОДЕРЖАНИЕ ПРЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Ключевое	Задачи	Планируемый	Сроки	Перечень мероприятий	Руководител	Система оценки						
направление		результат	реализац		ь проектной	результатов						
			ии		группы							
Качество образов	Качество образования											
Динамика	1.Сохранение			- проведение консилиумов по	Прудникова	– стартовая						
показателей	гимназического	1. 2025-2026 гг	3 года	индивидуальной	C.B.	диагностика,						
качества знания	уровня качества	-55 %		образовательной траектории		направленная на оценку						
за 3 года	знаний 50-60%.	качества		для некоторых учащихся;		общей готовности						
	2.Создание условия	образования;		-проведение консилиумов в		обучающихся к						
	для достижения	2. 2026-2027		конце четверти;		обучению на данном						
	обучающимися в	гг- 55-57%		-проведение семинаров для		уровне образования;						
	школе личностных,	качества		учителей для повышения		– текущее оценивание,						
	метапредметных и	образования;		качества проведения уроков.		отражающее						
	предметных	3. 2027-2028		-дать возможность учителям		индивидуальное						
	результатов	гг- до 60%		использовать эффективные и		продвижение						
	освоения начальной,	качества		подходящие педагогические		обучающегося в						
	основной, средней	образования.		технологии, применяя		освоении программы						
	образовательной			различные подходы для		учебного предмета;						
	программы.			удовлетворения потребностей		<ul><li>тематическое</li></ul>						
	3.Осуществление			разных детей и различных		оценивание,						
	индивидуализацию			контекстов.		направленное на						
	образовательного			- равномерно распределить		выявление и оценку						
	процесса.			высококвалифицированных		достижения						
				педагогов по всей Гимназии.		образовательных						
				-использования средств		результатов, связанных						
				ИКТ, через формирование		с изучением отдельных						
				средств и способов		тем образовательной						
				самостоятельного		программы;						
				развития и продвижения		-промежуточное						
				ученика в		оценивание по итогам						
				образовательном		изучения крупных						
				процессе.	0	- блоков образовательной						

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

						программы, включающей несколько тем или формирование комплексного блока учебных действий (работа с информацией, аудирование и др.); — итоговое оценивание результатовсобеседования с учащимися и родителями.
Динамика показателей	- повышение среднего балла по	Средний балл 85 по всем	- 3 года - учителей	- собеседование с учителями по результатам ОГЭ.	Прудникова С.В.	Система оценки результатов
ОГЭ, ЕГЭ за 3	_ <del>-</del>		учителеи	- создание рабочей группы	С.В.	результатов
года	русскому языку – 4,5;	предметам.	•	педагогов по подготовке к		
ТОДа	математике- 4,4;		_	ОГЭ, ЕГЭ.		
	предметам по			- систематизировать		
	выбору ОГЭ 4,5		-	самоподготовку учащихся к		
	балла.			0ГЭ;		
	- повышение			- систематизировать		
	среднего балла по			методическую подготовку		
	русскому языку до			Организация работы с		
	70 баллов;			заданиями различной		
	- повышение			сложности на уроках и		
	среднего балла по			специальных курсах (в том		
	профильным			числе с использованием		
	предметам:			демоверсий.		
	анлийский язык – 90			Развитие системы вариатив		
	баллов, русский			ных форм подготовки		
	язык- 80 баллов,			выпускников к		
	история- 80 баллов.			государственной итоговой		
				аттестации через		
				использование современных		лератор ЭЛО ООО "Компания "Тензор" —

Участие детей	Начальные классы:			- Анкетирование учащихся на	Сибгатуллин	Мониторинг участия
в предметных	Олимпиады РОЦ РТ	Победители: 2	Ежегодн	выявление их общей и	a E.B.	одарённых детей в
олимпиадах и		<b>-4</b>	О	предметной одаренности		предметных олимпиадах
конкурсах.		Призёры: 4 – 8		- Разработка программы по		и конкурсах.
	Турнир учащихся 1-			работе с одаренными детьми	Прудникова	Наличие грамот,
	4 классы по	Победители: 2		при подготовке к олимпиадам	C.B.	дипломов, сертификатов
	русскому языку,	<b>-4</b>	Ежегодн	- Усиление блока		участников и
	математике.	Призёры: 8 –	О	информационного		руководителей.
		10		сопровождения:		Аналитические
	Олимпиада РО	Участие,		организация и		материалы.
		наличие		проведение		1
		призёров и	Ежегодн	информационно-		
		победителей	o	просветительской работы		
		по предметам		с учащимися и учителями		
		и в командном		- Формирование		
		туре.		индивидуальных		
	5 – 11 классы:	Участие,		образовательных		
		наличие		маршрутов по подготовке		
	ВСОШ	призёров по	Ежегодн	обучающихся к		
		профильным	o	олимпиадам		
		предметам:		- Семинары-практикумы по		
		английский		распространению		
		язык, русский		лучшего опыта		
		язык.		подготовки к		
		Призёры по		олимпиадам		
		физике,		- Внутренний		
		математике из		мониторинг		
		участников		проведения школьного		
		проекта		этапа		
		«Физико-		- Анализ результатов		
		математически		олимпиад на		
		й прорыв»		муниципальном и		
				региональном уровнях в		
				рамках заседания		)
				методического совета,		hератор ЭДО ООО "Компания "Тензор" —

	0	II.	E	T		
	Олимпиады и	Наличие	Ежегодн	контроль выполнения		
	конкурсы ВУЗов из	участников,	0	Целевых показателей		
	перечня	призёров,		«Дорожной карты»		
	Министерства	победителей.		мероприятий,		
	просвещения РФ			направленных на		
				повышение		
				результативности участия		
				обучающихся		
Доступность	Дифференцированн	Возможность	Ежегодн	- Составление	Сибгатуллин	Аналитические
образования	ый и	обучения	О	индивидуальных планов	a E.B.	материалы по условиям
для детей с	индивидуальный	детей с		развития.	Прудникова	обучения в школе детей
ОВЗ и	подход к обучению.	инвалидность		- Проведение психолого-	C.B.	с инвалидностью.
инвалидностью	Доступная среда	ю по		педагогических консилиумов.		
	(пандус,	общеобразоват		- Собеседование с		
	специализированная	ельной		родителями.		
	туалетная комната,	программе.		- Взаимодействие с		
	классы до 20			необходимыми		
	учащихся)			специалистами ПМПК.		
Удовлетворенн	Оценка		Ежегодн	- Разработка аналитических	Прудникова	Аналитические
ость детей	обучающимися		O	таблиц	C.B.	материалы в учебно-
качеством	удовлетворённости			- Проведение анкетирования	Патракеева	воспитательном плане.
образования	качеством обучения			детей и родителей	B.A.	
1	и воспитания по			- Анализ удовлетворённости	Сибгатуллин	
	следующим			качеством образовательной и	a E.B.	
	направлениям:			воспитательной деятельности		
	- познавательное	80 - 100%		Гимназии		
	- социальное	90 – 100%		- Представление и обсуждение		
	- управленческое	90 – 100%		результатов анализа в		
	<i>j</i> P***********************************	100,0		педагогическом сообществе		
	предпринимательско			Гимназии		
	е	50 – 100%				
	- эстетическое	10070				
	- спортивное	80 – 100%				
	- самоопределение	80 - 100%				
	- самоопределение	00 - 100 /0			<u> </u>	ператор ЭДО ООО "Компания "Тензор" 🔝

		70 – 90%				
Удовлетворенн ость родителей качеством образования	Оценка родителями обучающихся удовлетворённости качеством обучения и воспитания по следующим направлениям: - познавательное - социальное - управленческое - предпринимательско е - эстетическое - спортивное - самоопределение	80 - 100% 90 - 100% 90 - 100% 50 - 100% 80 - 100% 80 - 100% 70 - 90%	о	- Разработка аналитических таблиц - Проведение анкетирования детей и родителей - Анализ удовлетворённости качеством образовательной и воспитательной деятельности Гимназии - Представление и обсуждение результатов анализа в педагогическом сообществе Гимназии	Прудникова С.В. Патракеева В.А. Сибгатуллин а Е.В.	Аналитические материалы в учебновоспитательном плане.
Индивидуализац Процент учащихся, для которых разработаны индивидуальны е планы развития (ИПР) с учетом их потребностей и интересов	ия и дифференциация о		Ежегодн о сентябрь — октябрь — составле ние ИПР Ноябрь — собеседо вание с семьями Декабрь,	1. Психологическая диагностика 2. Тьюторские часы, посвящённые заполнению ИПР и анализу реализации. 3. Собеседования по ИПР с участием родителей, детей, психолога, тьютора. 4. Собеседование тьюторов с предметниками, составление планов работ по поддержке и наставничеству.	Сибгатуллин а Е.В.	Качественная и количественная оценка выполнения ИПР каждого ребёнка. Анализ изменений. Анализ степени удовлетворённости результатами ИПР детьми, родителями, педагогами.

		T	онопити			
Наличие педагогических заданий, адаптированны х под разные уровни подготовки и способности учащихся.	Подготовка разноуровневых заданий по всем предметам учебного плана	Наличие разноуровневы х заданий по всем предметам учебного плана	аналитик а выполне ний Май - подведен ие итогов Ежегодн о до сентября — подготов ка. В течение учебного года -	1. Подготовка рабочих программ по предметам с учётом наличия разноуровневых заданий. 2. Поурочное планирование с учётом разноуровневых заданий. 3. Посещение уроков с целью анализа использования разноуровневых заданий. 4. Обсуждение на метол	Прудникова С.В.	Анализ влияния эффективного подбора разноуровневых заданий на повышение качества обучения.
			использо вание	4. Обсуждение на метод. объединениях эффективности применения разноуровневых заданий.		
Формы	1. Разработать	1.	До	1. Лаборатория по разработке	Сибгатуллин	Наличие форм изучения
изучения	аналитическую	Аналитическа	октября	форм индивидуальных	a E.B.	индивидуальных
индивидуальны	таблицу	я таблица	2025	запросов и определения		запросов и определения
х запросов и	познавательной	познавательно	года	потребностей в		потребностей
определения	сферы из ИПР	й сферы из		познавательной сфере		обучающихся для
потребностей	учащихся.	ИПР		обучающихся.		разработки программ
обучающихся	2. Составить план	учащихся.		2. Семинар «Сбор и		индивидуального и
для разработки	собеседования	2. План		оформление индивидуальных		дифференцированного
программ	учителей-	проведения		запросов в познавательной		обучения.
индивидуально	предметников с	собеседования		сфере».		Использование этих
го и	тьюторами	учителей-				форм педагогами.
дифференциров		предметников				 

анного обучения.	3. Разработать Анкеты для учащихся и родителей.	с тьюторами по аналитической таблице. 3. Анкеты сбора запроса от родителей и				
Процент педагогов, использующих образовательны е технологии, способствующи е индивидуализа ции и дифференциаци и.	100%	учащихся. 100%	В течение года	1. Анализ результатов использования образовательные технологии, способствующие индивидуализации и дифференциации на пед. советах и пед. совещаниях. 2. Посещение уроков с целью наблюдения использования образовательных технологий, способствующих индивидуализации и дифференциации. 3. Собеседования с педагогами.	Сибгатуллин а Е.В. Прудникова С.В. Деняпкина Э.М.	Количество педагогов, использующих образовательные технологии, способствующие индивидуализации и дифференциации.
Оценка разнообразия и доступности учебных материалов, адаптированны х для разных уровней сложности.	Разработать механизмы, подобрать методики оценивания разнообразия и доступности учебных материалов, адаптированных для разных уровней сложности.	Методики оценивания разнообразия и доступности учебных материалов, адаптированных для разных уровней сложности.	Февраль 2025 г.	Сбор методических объединений, работа творческих команд по подбору, разработке и возможности применения методик оценивания.	Деняпкина Э.М.	Наличие методик оценивания разнообразия и доступности учебных материалов, адаптированных для разных уровней сложности и применение их.

Процент родителей, участвующих в процессе индивидуализа ции обучения своих детей, включая	100% - участие через обсуждение познавательного направления в ИПР обучающихся.	100%	Ежегодн о – октябрь – ноябрь	1. Организация собеседований по ИПР обучающихся в составе групп – родители, ребёнок, тьютор, психолог. 2. Обратная связь по реализации ИПР на родительских собраниях	Сибгатуллин а Е.В.	Количество родителей принимающих участие в обсуждении познавательного направления в ИПР обучающихся.
обратную связь и взаимодействие с педагогами.			Ежегодн о – декабрь, март, май.			
Процент учащихся, которые регулярно используют индивидуальны е консультации учителей для решения своих учебных вопросов.	100% обучающихся индивидуально консультируются с учителями по выполнению задач из познавательного направления ИПР	100%	Ежегодн о с ноября по май.	1. Составление плана консультаций учителей в соответствии с ИПР обучающихся. 2. Организация встреч учащихся с учителями тьюторами классов.	Прудникова С.В.	Количество обучающихся консультирующихся с учителями по необходимым для них предметам.
Форматы оценки эффективности и динамики индивидуально го и дифференциров анного обучения.	Разработать и ввести в деятельность следующие форматы оценки эффективности и динамики индивидуального и дифференцированно го обучения:	Наличие разработанных анкет и аналитических материалов для оценки эффективност и и динамики индивидуальн	2025 — 2026 учебный год	1. Сбор методических объединений, работа творческих команд по разработке и введению в деятельность различных форматов оценки эффективности и динамики индивидуального и	Деняпкина Э.М.	Наличие и использование в работе педагогами удобных и результативных форматов оценки эффективности и динамики индивидуального и

	- Анкетирование родителей - Анкетирование детей - Собеседование с родителями - Анализ изменения качества обучения за счёт индивидуализации и дифференциации обучения.	ого и дифференциро ванного обучения.		дифференцированного обучения.		дифференцированного обучения.
Раскрытие и раз	витие потенциала детей			<u> </u>	I	<u> </u>
Количество учеников, достигших значительных успехов в различных областях (спорт, искусство, научная деятельность).	1.Выявление учащихся, имеющих высокий потенциал и мотивацию к достижению высоких результатов в определённых направлениях 2. По согласованию с родителями создание оптимальных условий для развития учащихся с высоким потенциалом 3. Отслеживание продвижения учащихся	Появление в гимназии учащихся с достижениями высокого уровня: участников и победителей всероссийских, международны х соревнований, дипломантов конкурсов, победителей научных конференций и т.д.	В течение срока действия програм мы	1. Организация и проведение совещания тьюторов классов для привлечения к решению поставленных задач 2. Индивидуальная работа с родителями и учащимися (в рамках ИПР ребенка) 3.Отслеживание достижений учащихся с помощью папки достижений в классе 4. регулярное проведение лотереи достижений	Осипова Н.И. Патракеева В.А. Сибгатуллин а Е.В.	Количество грамот, дипломов, публикаций в прессе и т.д.

Процент	1.Организация	Защита и	В	1.Организация работы	Осипова	Количество учащихся,
учащихся,	системы работы по	реализация	течение	Школьной академии наук	Н.И.	включенных в
вовлеченных в	повышению уровня	проектов	срока	2.Организация персональных	Патракеева	конкурсы, олимпиада,
конкурсы,	мотивации учащихся	учащихся,	действия	выставок, музыкальных	B.A.	проекты.
олимпиады и	и их родителей к	участие и	програм	концертов в стенах школы	Сибгатуллин	Количество грамот,
проекты	участию в	победы в	МЫ	3. Создание олимпийской	a E.B.	дипломов, публикаций в
	олимпиадах,	конкурсах и		сборной школы и повышение		прессе и т.д.
	конкурсах и	олимпиадах		уровня престижности		-
	проектах			олимпиадников		
	2. Организация			4. Повышение квалификации		
	целенаправленной			педагогов в направлении		
	работы с педагогами			работы с одаренными детьми.		
	по включению			-		
	учащихся в					
	проектные группы,					
	олимпиадные					
	сборные и т.д.					
Процент детей,	1. Организация в	Включение	В	1.Организация работы:	Патракеева	Системная и
вовлеченных в	гимназии кружков,	всех учащихся	течение	-Литературно-театрального	B.A.	результативная
различные	секций и т.д.,	(100%) во	срока	клуба «Галчата»	Князева В.Н.	внеурочная
внеурочные	соответствующих	внеурочную	действия	- Театрального класса-студии		деятельность,
кружки и	интересам учащихся.	деятельность	програм	«Подмастерья»		объединений описанная
секции,	2. Повышение		МЫ	- школьного рок-клуба		в планах,
отражающие их	уровня мотивации			- кружка игры на гитаре		подтвержденная
интересы и	учащихся и их			- индивидуальных занятий по		журналами и
таланты	родителей к участию			музыке		достижениями
	во внеурочной			- клуба настольного тенниса		учащихся.
	деятельности			- секции шахмат		Сбор информации
	2. Выявление и			-ИЗО-студии		тьюторами о занятости
	использование во			- и др.		учащихся внеурочной
	внеурочной			2.Организации и проведение		деятельностью
	деятельности			мастер-классов различной		(таблица занятости)
	потенциала			тематики с привлечением		
	существующего			родителей		 

Формы сбора обратной связи от родителей и учеников о наличии возможностей для развития талантов и интересов етей в школе.	педагогического коллектива и привлечение специалистов из других образовательных учреждений Обеспечение систематического получения информации о продвижении ученика по направлению его развития	Создание четкой системы учета внеурочной деятельности учащегося и результатов влияния этой деятельности на развитие учащегося	В течение первой четверти	Организация тематических родительских собраний Собеседование с родителями и учащимися Собеседование с руководителями объединений, осуществляющих внеурочную деятельность Анкетирование	Патракеева В.А.	Выявление эффективного опыта и дефицитов каждого объединения внеурочной деятельности. Анализ причин.
Процент учащихся, получающих индивидуально е сопровождение или менторство от учителей, работающих с одаренными детьми.	Выявление одаренных учащихся Повышение мотивации педагогов на индивидуальную работу с одаренными детьми Поиск кусов повышения квалификации учителей по работе с одаренными детьми	Создание и организация работы олимпийской сборной школы Повышение количества учащихся участвующих и побеждающих в олимпиадах, конкурсах и т.д.	В течение года	1. Работа сборной команды «Аb initio» 2. Проведение семинарасовещания с педагогами, работающими с одаренными детьми 3.Проведение системы внутренних олимпиад по разным предметам и активное участие во Всероссийских олимпиадах	Прудникова С.В.	Учет количества участия и побед учащихся в олимпиадах и конкурсах различного уровня

Наличие и доступность образовательны х ресурсов (библиотеки, лаборатории, кабинеты для творческой деятельности) для поддержки талантливых учащихся.	Пополнение библиотечного фонда гимназии Организация «Стеллажа обмена книгами» Пополнение приборами лаборатории по физике Приобретение интерактивных ресурсов образования (программ, словарей,	различного уровня Создание в гимназии базы образовательных и развивающих ресурсов, доступной для всех учащихся гимназии	В течение срока действия програм мы	1.Создать каталог имеющихся в гимназии образовательных ресурсов 2. Составить список ресурсов для приобретения 3.В целях обеспечения доступности довести данный список до сведения педагогов, учащихся и их родителей 4.Создать оптимальные условия для пользования образовательными ресурсами (мобильный компьютерный класс)	Прудникова С.В. Патракеева В.А.	Учет количества учащихся и педагогов, пользующихся базой ресурсов Анализ доступности ресурсов для всех участников образовательного процесса
Программы, форматы работы, направленные на развитие личностных качеств (лидерство, креативность) в рамках учебного процесса и внеурочной деятельности.	энциклопедий и т.д.) Создать оптимальное количество программ работы, направленных на развитие личностных качеств учащихся Поиск компетентных руководителей объединений внеурочной деятельности Повышение мотивации педагогов на организацию	Включение каждого учащегося в программы, направленные на развитие личностных качеств ребенка	В течение первой четверти	Организация внеурочной деятельности по направлениям «Разговоры о важном» «Моя Россия-мои горизонты» «Функциональная грамотность» «Школьная Академия наук» «Лицейская организация» «Совет школьного самоуправления» «Лингвистический лагерь» и т.д.	Патракеева В.А.	Учет количества учащихся, посещающих объединения. Анализ качества проводимых занятий Анализ результатов внеурочной деятельности ребенка через ВПР

Воспитание дете Перечень ключевых мероприятий, задающих	внеурочной деятельности по своему предмету й и молодежи  Создание единой системы мероприятий как основного элемента	Система ключевых мероприятий, позволяющих	В течение срока действия	- Слет развивающего обучения (1-5 классы) - Дни науки (1-5 классы) - Общешкольные праздники	Патракеева В.А Князева В.Н.	Учет количества учащихся, участвующих в организации мероприятий.
систему воспитательной работы образовательно й организации	развивающей среды гимназии с учетом миссии гимназии Включение в развивающие мероприятия учащихся, как организаторов своей внеклассной деятельности	каждому учащемуся развиваться в соответствии с возрастом, с учетом его индивидуальн о- психологическ их особенностей, интересов и планов на будущее	мы	(1-11 классы) Лицейская организация (4-7 классы) Защита лицейских проектов (4-7 классы) Посвящение в лицеисты (4-7 классы) Лицейский костер (4-7 классы) Благотворительные ярмарки (1-11 классы) Благотворительный новогодний праздник для детей, болеющих ДЦП (1-11 классы) Открытие школьной академии наук (ШАН) (6-11 классы) Стендовая конференция ШАН (6-11 классы) Конференция «Малые Давыдовские чтения» (5-11 классы) Совет школьного самоуправления (8-11 классы)		проводимых мероприятий Анализ результатов проводимых мероприятий

				Лингвистические лагеря (зимний и летний) (5-11 классы)		
Процент	Создание условий	Включение	В	Сотрудничество с	Патракеева	Количество учащихся,
учащихся,	для повышения	каждого	течение	«Движением первых»	B.A.	участвующих детских и
проявляющих	мотивации учащихся	учащегося в	срока	Участие в волонтерских		молодежных
социальную	к участию в детских	социальную	действия	организациях		объединениях,
активность,	и молодежных	деятельность,	програм	Поиск программ, организаций,		сообществах.
участвующих	объединениях,	сообразно его	МЫ	объединений,		
детских и	сообществах, для	интересам,		соответствующих идеологии		
молодежных	формирования у	позволяющую		гимназии и включение		
объединениях,	учащихся активной	облегчить		учащихся в состав их		
сообществах.	жизненной позиции	выбор		активистов		
		будущего				
Оценка уровня	Создание, апробация	Наличие	В	Организация проектной	Патракеева	Ежегодное
понимания и	и использование	анкеты и	течение	группы для создание	B.A.	анкетирование
принятия	анкет, позволяющих	аналитическог	года	диагностического аппарата в	Сибгатуллин	учащихся и анализ
учащимися	определить уровень	о аппарата,		составе тьюторов и	a E.B.	результатов
базовых	понимания и	позволяющего		психологов		анкетирования
моральных и	принятия учащимися	отследить		Создание нескольких		(выявление «группы
этических	базовых моральных	процесс		вариантов анкеты и		риска», дефицитов в
ценностей	и этических	формирования		проведение с их помощью		работе педагогического
через	ценностей в	ценностей в		пилотного исследования		коллектива,
результаты	соответствии с	динамике		Сравнение результатов		родительского
анкетирования.	возрастом ребенка			анкетирования и выбор		воспитания и т.д.)
				наиболее оптимального вида		
				анкеты		
Оценка	Создание, апробация	Наличие анкет	В	Поиск существующих анкет,	Патракеева	Ежегодное
удовлетворенно	и использование	И	течение	позволяющих отследить	B.A.	анкетирование
сти родителей	анкет, позволяющих	аналитическог	года	отношение родителей к	Сибгатуллин	родителей и анализ
процессом	оценить	о аппарата к		школе, к воспитательной	a E.B	результатов
воспитания и	удовлетворенность	ним,		работе, которая проводится с		анкетирования
ИХ	родителей	позволяющего		ребенком		
вовлеченности	процессом	отследить			0	ператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

через опросы и	воспитания и их	отношение		Выбор и создание своих		
анкетирования.	вовлеченность	родителей к		вариантов анкетирования.		
•		школе, к		Подбор средств		
		воспитательно		математического		
		й работе,		(статистического) анализа		
		которая		результатов анкетирования		
		проводится с		для отслеживания динамики		
		ребенком		процесса и предъявления		
				родителям результатов		
				анкетирования		
Участие в	Выявление	Включение	В	1.Проведение классных часов	Патракеева	1.Таблица занятости,
конкурсах и	творчески	каждого	течение	и родительски собраний с	B.A.	заполняемая тьютором
фестивалях,	одаренных учащихся	учащегося в	срока	целью повышения мотивации		2. Наличие в каждом
направленных	Поддержание связи с	социальную	действия	учащихся и их родителей на		классе книги
на развитие	руководителями	деятельность,	програм	участие в конкурсах и		достижений
творческих	объединений	сообразно его	мы	фестивалях		3.Продолжение работы
способностей и	внеурочной	способностям		2.Поиск и способствование		лотереи достижений
социальной	деятельности по	и интересам.		включению учащихся в		
активности.	стимулированию			творческие конкурсы и		
Результативнос	учащихся на			фестивали		
ть участия.	высокие результаты			3.Создание базы данных –		
	Формирование у			результатов участия		
	учащихся мотивации			гимназистов в конкурсах и		
	высоких достижений			фестивалях		
				4.Оргаизация лотереи		
				достижений		
Наличие и	1.Создание	Отсутствие в	В	1. Систематическое	Патракеева	Количество учащихся,
эффективность	программы по	гимназии	течение	проведение классных часов и	B.A.	состоящих на
программ по	профилактике	случаев	срока	родительских собраний с		внутришкольном учете
профилактике и	здорового образа	нарушения	действия	приглашением специалистов		(«Группа риска»)
коррекции	жизни	социальных	програм	(медиков, юристов, и т.д.)		Количество нарушений
асоциального	(профилактике	правил и норм	МЫ	2. Организация силами		поведения
поведения.	курения,			учащихся мероприятий,		Анализ мероприятий,
Статистика по				направленных на	(	проведенных с целью

нарушениям	наркозависимости,			профилактику здорового		неповторения
дисциплины и	алкоголизма)			образа жизни и		учащимися нарушений
отзывам о	2. Создание			неприемлемости асоциального		норм и правил
поведении	программы			поведения		
учащихся, а	профилактики			3.Организация конфликтной		
также	суицида,			комиссии		
количество	(противодействия			4. Организация системы		
взысканий за	буллингу, и т.д.)			профилактических бесед с		
нарушение	3.Создание			нарушителями поведения		
правил	программы			5. Создание системы санкций,		
поведения.	профилактики			применяемых к нарушителям.		
	противоправного			6. Проведение		
	(асоциального)			индивидуальных встреч с		
	поведения			родителями учащихся,		
				склонным к нарушению		
				социальных норм		
				7. Индивидуальная		
				психологическая диагностика		
				(2 раза в год), позволяющая		
				отследить тревожность,		
				самооценку учащегося, его		
				мотивацию на учебу		
Образовательная	и среда					
Результаты	Результаты опросов	Получение	Сентябрь	План совершенствования	Руководител	1. Подбор
опросов и	и анкетирования	обратной	-ноябрь	образовательной среды с	Ь	диагностического
анкетирования	родителей и	связи от		учетом всех участников его	психологиче	инструментария
родителей и	учащихся для	учащихся и их		реализации:	ской	2. Проведение
учащихся для	оценки их	родителей.		администрация;	лаборатории	анкетирования
оценки их	удовлетворенности	Совершенство		пед.коллектив;		3. Обработка
удовлетворенно	безопасностью и	вание		родительский; коллектив		полученных данных
сти	комфортом в	образовательн		учащиеся		4. Анализ
безопасностью	образовательной	ой среды с				
и комфортом в	среде.	целью				 

образовательно		достижения				
й среде.		наилучших				
		результатов				
Количество	Снизить общее	Устойчивая	Май	Внедрение и популяризация	Руководител	Количественный:
зарегистрирова	количество	атмосфера	2027	среди учеников, педагогов и	Ь	Ежемесячный и
нных	зарегистрированных	взаимного		родителей Единого алгоритма	психологиче	итоговый годовой
инцидентов	инцидентов,	уважения и		реагирования на	ской	анализ данных из
(драки,	связанных с	нетерпимости		инциденты (куда и к кому	лаборатории	«Журнала регистрации
психологическо	нарушением правил	к формам		обращаться, анонимный		инцидентов»
е насилие,	поведения на 25% к	насилия.		чат/ящик предложений).		(электронного или
травмы) за	концу 2026/2027	Ученики и		Проведение		бумажного).
определенный	учебного года по	педагоги		обязательных тренингов для		Расчет динамики в
период, что	сравнению с	своевременно		классных руководителей и		процентах относительно
позволяет	показателем	идентифициру		учителей-предметников по		прошлого периода.
оценить	2025/2026 года.	ЮТ		навыкам медиации, раннему		Качественный:
уровень		конфликтные		выявлению признаков		Проведение ежегодного
реальной		ситуации и		психологического насилия и		анонимного опроса
безопасности.		знают, как		бесконфликтному		среди учащихся и
		правильно на		вмешательству.		педагогов на тему
		них		Реализация		психологического
		реагировать.		ежегодной цикловой		климата и чувства
		Снижается		программы тематических		безопасности в школе.
		уровень		классных часов для разных		Сравнение результатов
		тревожности и		параллелей (например, для 5-6		в динамике.
		стресса среди		классов — «Что такое		
		учащихся,		психологическое насилие?»,		
		повышается их		для 7-8 — , для 9-11 —		
		субъективное		«Конфликт и пути его		
		чувство		разрешения»).		
		защищенности		Организация работы Службы		
				школьной		
		Школа		медиации (примирения), куда		
I		воспринимаетс		входят подготовленные		
		я родителями			0	рератор ЭДО ООО "Компания "Тензор" —

Доступность для учащихся психологическо й помощи, количество проводимых консультаций и групповых занятий в рамках создания психологическ и безопасной образовательно й среды.	Получение психологической помощи в форме индивидуальных консультаций, формирование доброжелательной среды и снятия тревожности в форме групповых занятий. Групповые занятия проводятся 1- 2 раза в неделю, индивидуальные консультации - по мере необходимости;	как безопасное место для их детей.  Доступность для учащихся психологическ ой помощи, количество проводимых консультаций и групповых занятий в рамках создания психологическ и безопасной образовательн ой среды.	Сентябрь -май	педагоги и учащиеся- старшеклассники.  Создание психологически безопасной образовательной среды; Создание условий для снятия тревожности и повышения развития социального и эмоционального интеллекта среди учащихся	Руководител ь психологиче ской лаборатории	1.Плановая психологическая диагностика; 2. индивидуальная консультация учащихся и их родителей по результатам психологической диагностики 3. разработка индивидуального плана развития; 4. групповые занятия направленные на сплочение класса; формирование доброжелательных отношений;
Наличие программ и активных мероприятий по профилактике психологическо го насилия и других форм социального	1. Формирование адекватных способов межличностного взаимодействия 2. Вовлечение в совместную деятельность 3. Профилактика	Наличие программ и активных мероприятий по профилактике психологическ ого насилия и других форм социального	Сентябрь -май	Создание образовательной среды с учетом ведущей деятельности каждой возрастной ступени по Д. Б. Эльконину способствующей адекватному развитию учащихся, формированию у них навыков командной работы, лидерства, пониманию и принятию норм	Заместитель директора по воспитательн ой работе	Анализ эффективности программы социализации учащихся:  1. Разработка критериев эффективности программы  2. Подбор диагностического

давления и дискомфорта,	буллинга и других форм социального давления	давления и дискомфорта,		и правил принятых в обществе.		3. Проведение исследования 4. Обработка полученных данных 5. Анализ полученных данных 6. Выявление блоков программы требующих доработки 7. Доработка программы 8. Реализация
Процент педагогов и обслуживающе го персонала, прошедших обучение по вопросам обеспечения безопасности и психологическо й безопасности.	Получение необходимых знаний и навыков выявления школьников, испытывающих психологическое давление или оказывающих его на других учащихся. Выявление учеников находящихся в трудной жизненной ситуации и оказание необходимой помощи 50-70%	Контроль соответствия образовательн ой среды нормам психологическ ой безопасности	Сентябрь -октябрь	1.Формирование запроса на прохождение обучения по вопросам обеспечения психологической безопасности 2.Составление перспективного плана прохождения курсов повышения квалификации на 5 лет 3. Реализация плана повышения квалификации	Методист	Бинарная система
Оценка текущих санитарных условий в	1.Облегчение физ.труда дворника.	Нормативные показатели санитарных условий в	Сентябрь -2025г.	1.Покупка снегоуборочного инвентаря. 2.Оформление двора школы.	Попова Н.И.	График проверки уборки Показатели готовности на примутеля —

учебных	2.Оформление	учебных	Май-			(на основании
помещениях и	цветников единого	помещениях и	июнь			результатов приемки)
на территории	стиля.	на территории	2025г.			
ШКОЛЫ		ШКОЛЫ				
(регулярность						
уборки,						
наличие						
необходимого						
оборудования).						
Оценка	Установка пандуса	Возможность	2025-	Покупка рулонного пандуса	Попова Н.И.	Карта оценки состояния
состояния	на лестницы	доступа на 2	2028г.	, <sub>F</sub> ,		зданий и помещений
зданий и	,	этаж для				,
помещений,		людей ОВЗ				
включая						
наличие						
безопасных						
выходов,						
доступность						
для людей с						
ограниченными						
возможностями						
, состояние						
санитарных						
узлов и						
учебных						
помещений.						
Профориентация	и сопровождение учаш	цихся				
Форматы	Разнообразить	Наличие	Ежегодн	1. Создание циклограммы		Аналитическая
профориентаци	форматы	разнообразных	o	профориентационной работы	Сибгатуллин	таблица по
онной работы в	профориентационно	форм	(сенябрь	на год.	a E.B.	реализации
образовательно	й работы с учётом	профориентац	_	2. Заседание психологической		программы
й организации		ионн <u>ой</u>	ноябрь).	лаборатории по		ператор ЭДО ООО "Компания "Тензор" —

	возрастных особенностей детей	работы, учитывающие возрастные особенности детей.		корректировке мероприятий программы профориентационной работы. 3. Педагогическое совещание по ознакомлению с программой профориентационной работы.		профориентационной работы.
Доля учащихся 6-11 классов, которые проходят профориентаци онную диагностику.	100%	100%	Ежегодн о – октябрь, апрель	1. Проведение профориентационной диагностики в классах. 2. Обработка и анализ результатов 3. Включение результатов в ИПР учащихся.	Сибгатуллин а Е.В.	Количество учащихся прошедших профориентационную диагностику.
Процент учащихся 6-11 классов, участвующих в профориентаци онных мероприятиях, таких как семинары, выставки вакансий, мастер-классы и дни открытых дверей в учебных заведениях	6 - 7 классы: 100% мастер-классы, экскурсии 8 — 9 классы: 100% семинары, выставки вакансий, дни открытых дверей, профпробы, конкурсы. 10 — 11 классы: 100% социальномоделирующие игры, дни открытых дверей в учебных заведениях, профробы, обучающие курсы	100% - участия детей в профориентац ионных мероприятиях, соответствую щих возрасту.	Ежегодн о, в соответс твии с циклогра ммой меропри ятий.	1. Включение участия в профориентационных мероприятиях школы в ИПР каждого ученика с 6 по 11 классы. 2. Обсуждение на тьюторских часах результатов участия в профориентационных мероприятиях. 3. Выступления на родительских собраниях о возможностях и результатах профориентационной работы. 4. Привлечение родительской общественности к организации профориентационной работы. 5. Включение учащихся в городские программы по профсамоопределению.	Сибгатуллин а Е.В. Патракеева В.А.	Количество учащихся, участвующих в профориентационных мероприятиях. Результативность мероприятий для участников.

Процент учащихся с разработанным и индивидуальны ми планами развития, учитывающими их интересы и рекомендации.	100%	100%	о	1. Анализ разделов по профориентации в ИПР учащихся психологами класса, рекомендации по повышению эффективности. 2. Работа тьюторов классов по доработке ИПР учащихся, проведение индивидуальных собеседований с учащимися и родителями.	Сибгатуллин а Е.В. Патракеева В.А.	Количество учащихся с разработанными индивидуальными планами развития, учитывающими их интересы и рекомендации.
Оценка знаний учащихся о различных профессиях, учебных заведениях и возможности дальнейшего образования.	Подобрать и использовать в работе современные методы оценки знаний учащихся о различных профессиях, учебных заведениях и возможности дальнейшего образования.	Использовани е современных методик в оценке знаний учащихся о различных профессиях.	Ежегодн о, ноябрь, апрель	Анкетирование учащихся           Тестирование	сибгатуллин а Е.В.	Наличие аналитических данных о знаниях учащихся о различных профессиях, учебных заведениях и возможности дальнейшего образования.
Сбор данных о карьерном продвижении выпускников для оценки качества профориентаци и	Провести опрос выпускников о поступлении в желаемые учебные заведения. Проведение опроса выпускников о работе по выбранной профессии.	Сведения, позволяющие оценить качество профориентац ии.	Ежегодн о, сентябрь	1. Опрос выпускников 2. Составление аналитических таблиц.	Чиганаева Л.Ю.	Наличие аналитических данных о соответствии выбора профессий в школе реальному движению: ВУЗ, ССУЗ, работа.
Число соглашений о сотрудничестве с колледжами,	Заключение соглашений с 2-3 ВУЗами, ССУЗами, с 2-3	Сотрудничест во с профессионал ьными	Октябрь – ноябрь 2025 г.	1. Встреча со специалистами, заинтересованными в профориентации.	Сибгатуллин а Е.В.	2 — 3 соглашения с учебными заведениями. 2 — 3 соглашения с работодате камими "тензор" —

университетам	работодателями,	учебными		2. Оформление соглашений о		
ии	направленными на	заведениями и		сотрудничестве с планом		
работодателям	поддержку	работодателям		работы на год.		
И,	профориентации.	и по				
направленных		организации				
на поддержку		профориентац				
профориентаци		ионной				
И.		работы.				
Опросы и	1. Подобрать	Наличие	Ежегодн	1. Проведение опроса.	Сибгатуллин	Наличие данных опроса,
анкеты для	материалы и	данных	0,	2. Анализ результатов	a E.B.	позволяющих оценить и
оценки	методики,	проведённого	апрель.	3. Обсуждение результатов на		скорректировать
удовлетворенно	позволяющие	опроса,		пед. совещании		программу
сти учащихся	оценить	использование				профориентационной
программами	удовлетворенности	этих данных				работы.
профориентаци	учащихся	для внесения				
и и их	программами	изменений в				
полезностью.	профориентации и	программу				
	их полезностью.	профориентац				
	2. Провести опрос.	ии.				
	3. Проанализировать					
	результаты опроса.					
Оценка	1. Провести анализ	Наличие	Ежегодн	1. Сбор данных и проведение	Сибгатуллин	% эффективности
эффективности	количества	данных,	ο,	аналитической работы.	a E.B.	программы
профориентаци	охваченных	позволяющих	апрель,	2. Подведение итогов		профориентационной
онных	профориентационны	оценить	май.	эффективности		работы. Корректировка
мероприятий	ми мероприятиями и	степень		профориентационной		задач на следующий
	процента тех, кто	эффективност		программы.		год.
	выбрал профессию	И		3. Подготовка информации		
	по отношению к тем,	профориентац		для педагогического совета.		
	кто не выбрал.	ионных				
	2. Провести	мероприятий.				
	качественную					
	оценку результата по					

Развитие кадрово Перечень современных образовательны	следующим критериям: - осознанность выбора - реалистичность выбора - согласованность выбора.  ого потенциала  Реализация современных образовательных	1. Реализа ция образовательн	2025- 2030	1.	Проведение семинаров и педагогических мастерских	Заместитель директора по учебной и	Критериальное оценивание • Самооценка
х технологий, критически значимых для образовательно го процесса. Доля педагогов, владеющих этими технологиями на уровне мастера.	технологий педагогами гимназии: - Проблемное обучение - Разноуровневое обучение - Проектные методы Исследовательские методы - Игровые технологии Технология обучения в сотрудничестве Информационно-коммуникационные технологии Здоровьесберегающи е технологии	о- воспитательно й программы в условиях отвечающих современным запросам общества 2. Достиж ение высокого уровня педагогическо го мастерства учителей; внедрение передовых технологий в образовании 3. Достиж		<ol> <li>3.</li> <li>4.</li> </ol>	обеспечивающих методическое сопровождение качественной реализации современных образовательных технологий на уроках для учителей школы Создание методической базы данных (библиотеки) с наилучшими образцами внедрения современных технологий Сформировать из числа педагогов пары: наставник-наставляемый Разработать и утвердить программу работы каждой пары	воспитательн ой работе	педагогов  • Экспертная оценка наставников и администрации школы  • Оценка учеников  • Оценка родителей

- 50%	наивысших	6. Ведение документации	
- 5070	результатов в	видеосъемки внедрения	
	обучении и	программы	
	воспитании	7. Выступление на отчетной	
	школьников	конференции	
	4. Реализа	конференции	
	ция		
	образовательн		
	ых программ		
	для		
	школьников с		
	учетом их		
	образовательн		
	ых		
	потребностей		
	Внедрение в		
	образовательн		
	ый и		
	воспитательны		
	й процесс		
	цифровых		
	образовательн		
	ых платформ и		
	ИИ		
	5. Исполь		
	зование		
	ресурсов		
	партнерских		
	организаций		
	6. Увелич		
	ение доли		
	педагогов,		
	владеющих		
	пед.технологи	Openator 340 000 "Ko	

		ями на уровне мастера до 85%				
Перечень	Освоение и	Увеличение	2025-	1. Проведение семинаров	Заместитель	Критериальное
современных	внедрение	доли	2030	и педагогических мастерских	директора по	оценивание
образовательны	современных	педагогов,		обеспечивающих	учебной и	• Самооценка
х технологий,	образовательных	владеющих		методическое сопровождение	воспитательн	педагогов
критически	технологий:	этими		качественной реализации	ой работе	• Экспертная
значимых для	- Цифровые	технологиями		современных		оценка наставников и
образовательно	образовательные	на уровне		образовательных технологий		администрации школы
го процесса.	платформы	мастера до		на уроках для учителей		• Оценка учеников
Доля	(платформы для	65%		школы		• Оценка
педагогов,	распространения			2. Создание методической		родителей
владеющих	учебных материалов,			базы данных (библиотеки) с		
ЭТИМИ	организации			наилучшими образцами		
технологиями	взаимодействия			внедрения современных		
на уровне	между			технологий		
мастера.	преподавателями и			3. Оснащение школы		
	учениками, а также			необходимыми ресурсами:		
	для сдачи зачетов и			(интернет высокоскоростной;		
	выполнения			компьютеры и ноутбуки;		
	заданий).			программное обеспечение)		
	- Гибридное			4. Приглашение		
	обучение (Модель,			консультантов		
	сочетающая онлайн					
	и офлайн-форматы)					
	-Цифровая					
	аналитика в					
	управлении					
	образованием					
	(Преподаватели и					
	администраторы					
	смогут собирать и					
	анализировать					ператор ЭЛО ООО "Компания "Тензор"

далимс об успскаемости пикольников, оптимизировать расписание и даже прогнозировать потребности доп. учебных курсах) - Персонализированно с обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, ресомстровать надвидуальные учебные материалы, корректировать теми и уровень сложности заданий).  Доля ро% Обучение па курсах повышения и уровень сложности заданий по пилу квалификации по пилу (каждые 3 года)  Поткурсовая курсах повышения квалификации по пилу (каждые 3 года)  пода обучающей квалификации по пилу (каждые 3 года)  пода обучающей обучающей квалификации по пилу (каждые 3 года)		T	T	1		1	
пикольников, оптимизировать расписацие и даже прогнозировать потребности доп. учебных курсах) - Персонализированно е обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекоменуювать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровець сложности задаций).  Доля педагогов, прописдших повышения квалификации по полану (каждые 3 года)  Доля повышения квалификации по полану (каждые 3 года)  Доля повышения квалификации организации по плану (каждые 3 года)  Тода)  Посткуссован диагностика повышения квалификации по плану (каждые 3 года)  Тода Поссобн		данные об					
оптимизировать расписание и даже прогнозировать потребности доп.учебных курсах) - Персонализированно е обучение с помощью искусственного интеляскта (ИИ). (ИИ будет анализировать портесе учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  Доля педагогов, прощедших пронадление обучающей организации по плану (каждые 3 года)  Доля прошедших пресподготовки перенодготовки перенодготовки перенодготовки перенодготовки перенодготовки в польщения квалификации по плану (каждые 3 года)  Тода. Способы		успеваемости					
расписание и даже протпозировать потребности доп.учебных курсах) — Персонализированно е обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресе учащихся, рекомендовать прогресе учащихся, рекомендовать идивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  Доля педагогов, прогресе В Посткурсовая понедиати для и довень сложности заданий драговане обучающей квалификации для и довень сложности заданий драгования повышение обучающей квалификации организации организ		школьников,					
прогнозировать потребности доп, учебщых курсах) — Персонализированно е обучение с помощью искусственного интеглекта (ИИ). (ИИ будст анализировать прогресс учапидкя, рекомендовать ипдивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уромень сложности заданий).  10 %  Доля податогов, прогнедили длагностика пропедших проннедших проннедили заданий по плану (каждые 3 года. Способы за последние 3 года. Способы за последние 3 года. Способы		оптимизировать					
потребности доп. учебщах курсах) - Персонализированно е обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать ипдивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педаготов, пропредих дляностика повышение квалификации, по плану (каждые 3 года)  Тода. Способы за последние 3 года  Тода Способы		расписание и даже					
потребности доп. учебщах курсах) - Персонализированно е обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать ипдивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педаготов, пропредих дляностика повышение квалификации, по плану (каждые 3 года)  Тода. Способы за последние 3 года  Тода Способы		прогнозировать					
Доля доблучебных курсах повышение квалификации повышение квалификации портанизации организации органи							
Персонализированно с обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет апализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, протверсовая Посткурсовая Посткурсовая подагогов, пропнедних повышение квалификации, по плану пропнедних за последние 3 года. Способы за последние 3 года. Способы за последние 3 года. Способы							
е обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  Доля педагогов, прощедших повышения квалификации, повышения квалификации, по плану (кваждые 3 года)  Тода. Способы за последние 3 года  регондоговки з		-					
е обучение с помощью искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  Доля педагого, прощедших повышения кралификации организации ор		Персонализированно					
искусственного интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  Доля педагогов, прощедших повышения квалификации повышения квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы Долем и диагностика обучающей организации организа							
интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, прошедших повышения квалификации повышения квалификации переподготовки за последние 3 года. Способы  Иштеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать темп и уровень сложности заданий).  Обучение на курсах повышения квалификации квалификации квалификации по плану (каждые 3 года)  Обучение на курсах повышения квалификации каждые 3 года  Бинарная система методитет и методитет и объединений ; методист ; методист							
интеллекта (ИИ). (ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, прошедших повышения квалификации, повышение квалификации переподготовки за последние 3 года. Способы		искусственного					
(ИИ будет анализировать прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, прошедших диагностика повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы							
прогресс учащихся, рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, простикурсовая прошедших повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы опедация соцение 3 года. Способы							
рекомендовать индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  Доля педагогов, прошедших повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы операти операти и доление и дагностовки за последние 3 года. Способы операти и доление и дагностовки за последние 3 года. Способы операти и доление и дагностовки за последние 3 года. Способы операти и доление и дагностовки за последние 3 года. Способы операти и дагностовки за последние 3 года.		анализировать					
индивидуальные учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля подагогов, прошедших повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы опервия с подарать темп и уровень сложности заданий).  Доля 10 %  Доля 10 %  Посткурсовая курсах повышения квалификации каждые 3 года  квалификации, переподготовки за последние 3 года  пода)  Потану (каждые 3 года)		прогресс учащихся,					
учебные материалы, корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, прощедших повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы опечки		рекомендовать					
корректировать темп и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, прошедших повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы операти 2 года. Способ		индивидуальные					
и уровень сложности заданий).  10 %  Доля педагогов, прощедших повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы опения и доле доле доле доле доле доле доле доле		учебные материалы,					
Заданий).   10 %   2025-		корректировать темп					
Доля рож рож педагогов, прошедших повышение квалификации порганизации переподготовки за последние 3 года. Способы опения и повышения на повышения на курсах повышения квалификации по плану (каждые 3 года)  Тода)  Обучение на курсах повышения квалификации каждые 3 года  Обучение на курсах повышения квалификации каждые 3 года  Обучение на курсах повышения квалификации каждые 3 года  Тода)		и уровень сложности					
Доля педагогов, посткурсовая прошедших повышения квалификации обучающей обучающей за последние 3 года. Способы опеция		заданий).					
Доля педагогов, посткурсовая повышения квалификации и повышения квалификации и по плану переподготовки за последние 3 года. Способы опешки		ŕ					
педагогов, прошедших повышения квалификации каждые 3 года		10 %					
педагогов, прошедших повышения и повышения квалификации каждые 3 года  повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы оценки	Доля	90%	Обучение на	2025-	Обучение на курсах	Руководител	Бинарная система
повышение квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы	педагогов,	Посткурсовая	курсах	2030	повышения квалификации	И	
квалификации, переподготовки за последние 3 года. Способы оперити	прошедших	диагностика	повышения		каждые 3 года	методически	
переподготовки за последние 3 года. Способы	повышение	обучающей	квалификации			X	
переподготовки за последние 3 года. Способы	квалификации,	организации	по плану			объединений	
года. Способы	переподготовки		(каждые 3			; методист	
OHARKI	за последние 3		года)				
Оценки	года. Способы						
	оценки						ператор ЭЛО ООО "Компания "Тензор"

	Т		T	T	T
Трансляция и		2025-	Оказание методической и	Руководител	Бинарная система
передача передового	1.Распростран	2030	финансовой помощи при	И	
опыта через:	ение		подготовке мероприятий	методически	
1. Мастер-	передового			X	
классы	опыта в			объединений	
2. Семинары	педагогике			; методист	
3. Выступление	2.				
на педсовете и на	Предъявление				
педсовещании	образцов и				
4. Проведение	наставников				
педагогических	для педагогов				
мастерских	школы				
5. Открытые	3.				
уроки и занятия	Формирование				
• •	ценностных и				
	профессионал				
	ьных				
	ориентиров				
	школы				
Стимулирование	Удерживать	2025-	1. Учет достижений педагога	Руководител	Критериальное
педагогов за	имеющийся	2030	и его воспитанников	и	оценивание
' '	'			методически	• Самооценка
•				X	педагогов
10				объединений	• Экспертная
90% сотрудников за				; методист	оценка наставников и
					администрации школы
					1
J , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					) Ператор ЭЛО ООО "Компания "Тензор" —
	передача передового опыта через:  1. Мастер-классы  2. Семинары  3. Выступление на педсовете и на педсовещании  4. Проведение педагогических мастерских  5. Открытые уроки и занятия	передача передового опыта через:  1. Мастер-классы  2. Семинары  3. Выступление на педсовете и на педсовещании  4. Проведение педагогических мастерских  5. Открытые уроки и занятия  Стимулирование педагогов за добросовестный труд.  1. Распростран ение передового опыта в педагогике  2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы  3. Формирование ценностных и профессионал ьных ориентиров для педагогов школы  Удерживать имеющийся уровень  90% сотрудников за последние 3 года	передача передового опыта через:  1. Мастер-классы 2. Семинары 3. Выступление на педсовете и на педсовещании 4. Проведение педагогических мастерских 5. Открытые уроки и занятия  Стимулирование педагогов за добросовестный труд.  Опыта в передового опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы 3. Формирование ценностных и профессионалыных ориентиров для педагогов школы  Открытые уроки и занятия  Опыта в передового опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы  Заменошийся уровень  Опыта в передового опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы  Опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы  Опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов и профессионалыных ориентиров для педагогов диколы  Опыта в ение передового опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов и профессионалыных ориентиров для педагогов диколы  Опыта в передового опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов и профессионалыных ориентиров для педагогов и профессиональных ориентиров для педагогов и профессиональных ориентиров для педагогов и профессиональных ориентиров для	передача передового опыта через:  1. Мастер- классы 2. Семинары 3. Выступление на педсовещании 4. Проведение ператогических мастерских мастерских 5. Открытые уроки и занятия  Стимулирование педагогов школы  Стимулирование педагогов за добросовестный труд.  Обож сотрудников за последние 3 года  1. Распростран ение передового опыта в педагогок опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы 3. Формирование ценностных и профессиональных ориентиров для педагогов школы  2025- 2030  финансовой помощи при подготовке мероприятий  1. Распростран ение передового опыта в педагогике 2. Предъявление образцов и наставников для педагогов школы  3. Формирование ценностных и профессиональных ориентиров для педагогов школы  2025- 2030  1. Учет достижений педагога и его воспитанников 2. Оказание поддержки педагогам	Передача передового опыта через:   1. Мастер-классы   2. Семинары   3. Выступление на педсовете и на педсовете и на педагогических мастерских   5. Открытые уроки и занятия   Оромирование педагогов школы   3. Формирование педагогов школы   3. Формирование педагогов школы   4. Проведение педагогов школы   3. Формирование педагогов школы   3. Формирование педагогов школы   4. Профессиональных ориентиров для педагогов школы   4. Профессиональных ориентиров для педагогов школы   4. Профессиональных ориентиров для педагогов школы   5. Открытые уроки и занятия   5. Открытые уроки и занятия   5. Открытые уроки и профессиональных ориентиров для педагогов школы   5. Открытые уроки и занятия   5. Открытые уроки и профессиональных ориентиров для педагогов школы   5. Оказание поддержки педагогам   6. Оказание поддержки педагогам   7. Учет достижений педагогам   7. Учет достижений педагогам   7. Учет достижений педагогам   7. Оказание поддержки педагогам   7. Объединений ; методист

	и признание своего					
	труда					
Доля сотрудников, которые получили карьерный рост, новый	Предъявлять перспективы карьерного и профессионального роста в образовании и в нашей	Увеличить имеющийся уровень до 60%	2025- 2030	1. Учет достижений педагога и его воспитанников 2. Оказание поддержки педагогам 3. Показать возможности карьерного и	Руководител и методически х объединений ; методист	Критериальное оценивание
профессиональ ный статус. Перечень карьерных возможностей для сотрудников	организации в частности 40% сотрудников реализовали возможности карьерного и профессионального развития.			профессионального развития: - повышение категории - руководитель проекта - руководитель метод объединения - профессиональная переподготовка		администрации школы
Перечень форматов демонстрации публичного признания педагогов, существующих в управленческо м арсенале.	Поддержка и признание сотрудников достигающих наивысших результатов в профессиональной деятельности; поощрение роста в проф.мастерстве начинающих и опытных педагогов	Удерживать имеющийся уровень	2025- 2030	1. Учет достижений педагога и его воспитанников 2. Оказание поддержки педагогам 3. Расширение перечня форматов демонстрации публичного признания педагогов	Директор	Критериальное оценивание
Формы обсуждения карьерных планов с сотрудниками	Формирование персональной задачи на рост профессионального мастерства и формирование	1. Субъектное отношение к деятельности 2. Повышение корпоративно й лояльности	2025- 2030	1. Диагностика профессиональных и личностных компетенций 2. Консультации при составлении ИПР	Руководител и методически х объединений : заместительо	Критериальное оценивание • Самооценка педагогов

карьерных планов у	3. Принятие и	3. Собеседование и	директора по	• Экспертная оценка
сотрудников школы	трансляция	согласование на уровне МО и	развитию	наставников и
через:	ценностей	администрации школы		администрации школы
- составление ИПР	образовательн			
- обсуждение на	ого			
методическом	учреждение			
объединении;				
- представление и				
согласование ИПР с				
администрацией				
школы				

### 5. МОНИТОРИНГ ИЗМЕНЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 5.1 Показатели и критерии оценки выполнения Программы.

Академические достижения учащихся:

- Уровень успеваемости учащихся: средние баллы по предметам, количество отличников, успевающих и неуспевающих.
  - Результаты внешних оценочных мероприятий: результаты ГИА, ЕГЭ, олимпиад и конкурсов.
  - Динамика успеваемости: изменение средних баллов за несколько лет.

Уровень вовлеченности учеников:

- Участие во внеклассной деятельности: количество учеников, участвующих в кружках, секциях, олимпиадах и конкурсах.
  - Участие в проектной деятельности: количество реализованных проектов и их результаты.
  - Обратная связь от учащихся: анкеты и опросы о вовлеченности и интересе к учебному процессу.

Качество преподавания:

- Квалификация педагогического состава: наличие повышающих квалификацию, участие в семинарах и конференциях.
  - Методические разработки: количество и качество методических материалов, разработанных педагогами.
- Контроль за качеством обучения: результаты аттестации учителей, степень их вовлеченности в профессиональную деятельность.

Психолого-педагогические показатели:

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

- Уровень удовлетворенности учащихся и родителей: анкеты на тему удовлетворенности образовательным процессом.
  - Атмосфера в классе: исследование климатов в коллективах, вовлеченность учащихся в общение и работу.
  - Социальная адаптация студентов: показатели уровня социальных навыков у учащихся, работа с психологами.

Инфраструктура и материально-техническое обеспечение:

- Уровень оснащенности Гимназии, наличие современного оборудования, учебных материалов и образовательных технологий.
- Условия для обучения: состояние классов, доступность учебных материалов, наличие библиотек и других ресурсов.

Развитие дополнительного образования:

- Количество и разнообразие дополнительных программ: количество кружков, секций, курсов по интересам и спонсируемых внешними организациями.
- Вовлеченность в дополнительное образование: процент учащихся, участвующих в дополнительных образовательных программах.

Взаимодействие с родителями и сообществом:

- Уровень сотрудничества с родителями: участие родителей в школьных мероприятиях и активностях.
- Взаимодействие с местным сообществом: количество партнерских проектов, направленных на развитие школы и территории.

Индикаторы инноваций и развития:

- Внедрение новых образовательных технологий: использование новых подходов и методов обущения ооо "Компания "Тензор"

- Реализация стратегий и инициатив: оценка успеха внедрения образовательных реформ и программ.

### 5.2 Субъекты контроля и мониторинга.

Субъекты мониторинга — это участники образовательного процесса и широкое экспертное сообщество, которые проводят мониторинг. принимают участие в оценке. К ним относятся:

- 1. Администрация гимназии:
- Директор, заместители директора, методисты, которые определяют стратегию и цели мониторинга.
- 2. Педагогический состав:
- Учителя и другие работники гимназии, которые участвуют в оценке качества образования и обмене опытом.
- 3. Учащиеся:
- Учащиеся гимназии, которые могут давать обратную связь о качестве учебного процесса и своем самочувствии.
- 4. Родители:
- Родительские комитеты и отдельные родители, которые могут участвовать в опросах и обсуждениях, влияющих на образовательный процесс.
  - 5. Внешние эксперты:
- Специалисты из образовательных учреждений, университетов или организаций, которые могут проводить независимую оценку и предоставлять рекомендации.
  - 6. Сообщество:
- Представители местного сообщества, включая бизнес-структуры и культурные организации, которые могут участвовать в программах сотрудничества и оценки эффективности гимназии.

  Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензо

Эффективный мониторинг предполагает активное сотрудничество всех перечисленных субъектов и комплексное изучение объектов мониторинга для достижения поставленных целей программы развития гимназии.

# 5.3 Методы сбора информации о качестве образования, определение периодичности, способов обработки и интерпретации.

Методы сбора информации.

- 1. Анализ результатов Экзаменов и контрольных работ:
- Описание: Сбор и оценка результатов ЕГЭ, ГИА, школьных контрольных и промежуточных аттестаций.
- Периодичность: Каждый учебный год, с промежуточными оценками по четвертям.
- Обработка и интерпретация: Анализ статистики, сравнение с предыдущими годами, выявление тенденций.
  - 2. Анкетирование и опросы:
- Описание: Проведение анкет для учащихся, родителей и учителей о качестве обучения и удовлетворенности образовательным процессом.
  - Периодичность: 1-2 раза в год, по мере необходимости.
  - Обработка и интерпретация: Обработка данных с помощью программ, анализ и обобщение ответов.
  - 3. Мониторинг участия во внеклассной деятельности:
  - Описание: Оценка вовлеченности учащихся в кружки и секции, результаты участия в конкурсах и олимпиадах.
  - Периодичность: Постоянно в течение учебного года, с итоговым анализом в конце года.
  - Обработка и интерпретация: Сравнительный анализ уровня вовлеченности и достижений, визуализация данных.
  - 4. Педагогические наблюдения:

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

- Описание: Наблюдение за процессом обучения и взаимодействием учителей и учащихся.
- Периодичность: Регулярно, несколько раз в год в рамках методических объединений.
- Обработка и интерпретация: Составление отчетов, обсуждение на педагогических советах, формирование рекомендаций.
  - 5. Интервью:
- Описание: Проведение полуструктурированных интервью с учениками, учителями и родителями для получения глубокого понимания аспектов образовательного процесса.
  - Периодичность: По мере необходимости, но не реже одного раза в год.
- Обработка и интерпретация: Качественный анализ, выделение ключевых тем и проблем, формирование рекомендаций.
  - 6. Анализ документации:
  - Описание: Изучение учебной документации (учебные планы, методические материалы, отчеты о результатах).
  - Периодичность: Один раз в год или по мере необходимости.
- Обработка и интерпретация: Определение соответствия образовательных программ установленным стандартам и заявленным целям.

### Способы обработки и интерпретации данных

- 1. Статистический анализ: Использование различных методов (средние значения, медианы, стандартные отклонения) для оценки количественных данных.
- 2. Качественный анализ: Изучение текстов анкет, интервью и наблюдений с выделением основных тем, паттернов и проблем.

- 3. Визуализация данных: Создание графиков, таблиц и диаграмм для упрощения восприятия результатов множественных измерений.
- 4. Сравнительный анализ: Сравнение данных текущего года с предыдущими периодами или с данными других образовательных учреждений.
- 5. Обсуждение на методических и педагогических советах: Коллективный анализ собранных данных с выработкой рекомендаций по улучшению образования.

### 5.4 Изменения в системе административного и общественного контроля.

- 1. Внедрение электронных систем мониторинга:
- Описание: Создание онлайн-платформ для сбора и анализа данных о качестве образования (результаты экзаменов, опросы, участие в мероприятиях).
- Польза: Упрощает доступ к информации, повышает прозрачность и позволяет проводить анализ в реальном времени.
  - 2. Регулярные собрания и форумы с участниками образовательного процесса:
- Описание: Организация встреч с учениками, родителями и педагогами для обсуждения состояния и качества образовательного процесса.
- Польза: формирует открытый диалог, позволяет выявлять проблемы и предложения для улучшения.
  - 3. Введение системы независимой оценки качества образования:
  - Описание: Привлечение внешних экспертов для проверки работы гимназии и оценки ее качества.
  - Польза: Обеспечивает объективность оценки и выявляет скрытые проблемы. Оператор ЭДО ООО "Компания

- 4. Разработка кодексов этики для преподавателей и администрации:
- Описание: Составление документа, регламентирующего профессиональные стандарты и поведение сотрудников.
- Польза: Повышает ответственность учителей и администрации, помогает в создании положительной атмосферы в образовательном учреждении.
  - 5. Использование новых методов оценки успеваемости:
- Описание: Применение формирующего и диагностического оценивания, портфолио учащихся, исследовательских проектов.
- Польза: Повышает вовлеченность учащихся и ориентирует на развитие критического мышления и практических навыков.
  - 6. Обратная связь и оценка по результатам мониторинга:
- Описание: Открытое представление результатов мониторинга учащимся, родителям и педагогам с обсуждением выводов.
  - Польза: Стимулирует к улучшению образовательных результатов и повышает доверие к системе.
  - 7. Внедрение системы внутреннего контроля качества образования:
- Описание: Создание рабочих групп, состоящих из представителей педагогов, родителей и учащихся для систематической оценки качества образования.
  - Польза: Увеличивает ответственность всех участников образовательного процесса за его качество.
  - 8. Расширение полномочий родительских комитетов:
- Описание: Предоставление родителям большего участия в принятии решений, связанных с образовательным процессом.

- Польза: Улучшение взаимосвязей и поддержки между семьей и образовательным учреждением.
- 9. Образовательные инициативы и проекты:
- Описание: Организация образовательных мероприятий, проектов или исследовательских инициатив с активным участием всех заинтересованных сторон.
  - Польза: Поддержка разнообразия и инноваций в образовательном процессе, активное вовлечение сообщества.
  - 10. Упрощение отчетности и сокращение бюрократии:
  - Описание: Оптимизация процесса сбора и анализа отчетных данных, избавление от избыточной документации.
  - Польза: Позволяет сосредоточиться на качестве образования, а не на отчетности.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.

Наименование блока	Наличие (количество и	Требуемые ресурсы	Источники получения
	характеристики)		
Организационное обеспечение	Для реализации программы	Разработка четких процедур и	Развитие культуры
	создана проектная группа,	регламентов для выполнения	сотрудничества.
	распределены роли и	задач программы, включая	Командные тренинги,
	обязанности участников.	порядок принятия решений и	мероприятия по тимбилдингу
		документации.	ISO стандарты, аудит качества,
		Нормы и методики управления	мониторинг и оценка
		изменениями,	выполнения стандартов.
		коммуникационные планы.	Внедрение платформ для
			совместной работы с
			документами.
Нормативно-правовое	Локальные нормативные акты	Приказы, положения,	Работа административной
обеспечение		нормативные документы РТ, РФ	школьной команды
Информационное обеспечение	Информирование	Электронная почта для	Отчеты о выполнении,
	педагогического коллектива и	оповещения сотрудников,	регулярные обновления статуса,
	широкого круга общественности	месенджеры для оперативной	публичные отчеты.
	о реализации программы.	коммуникации.	Мобильные приложения,
	Использование современных	Электронные учебники.	платформы для управления
	информационных систем для	Электронные ресурсы	проектами, системы учета и
	поддержки управления	министерства образования РТ,	отчетности.
	программой.	РФ: EDSOO, МЭШ	
Материально-техническое	Организация располагает	Необходимо дополнительное	Инвестиции, гранты,
обеспечение	достаточной материально-	помещение, спортивный зал,	внебюджетные средства
	технической базой для	интерактивные панели,	
	реализации основной		
	образовательной программы.		
Кадровое обеспечение	Гимназия укомплектована	Образовательные программы для	Привлечение дополнительных
	педагогическими работниками и	повышения квалификации	специалистов
	учебно-вспомогательным	педагогических кадров,	Развитие кадрового потенциала
	персоналом для реализации	программа аттестации	организации за счет

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Н(Ч)ЭОУ "ГИМНАЗИЯ ИМ. В.В. ДАВЫДОВА", Сунгатуллина Татьяна

	основной образовательной	педагогических кадров.	приобретения сотрудниками
	программы	Организация работы педагогов в	дополнительных компетенций
		рамках экспериментальной,	Система мотивации и поддержки
		инновационной площадок,	кадров.
			Привлечение специалистов в
			рамках сетевого взаимодействия.
			Расширение возможностей
			дистанционных образовательных
			технологий
Финансовое обеспечение	Наличие бюджетного и	Привлечение грантовых средств.	Фонды, частные инвестиции,
	внебюджетного финансирования	Привлечение средств	министерство образования и
		благотворительных фондов и	науки РТ, министерство
		спонсорской помощи.	просвещения РФ., родительские
			взносы,